



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**

Catalyseur de la  
Transition Carbone

# Assemblée Générale du 30 mai 2025



Soutenu par :





**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

## Vos interlocuteurs & Agenda

**1**

**Composition du Bureau de l'Assemblée Générale et revue du quorum**

**2**

**HOFFMANN GREEN : Pionnier du ciment décarboné 0% clinker**

**3**

**Faits marquants 2024 et post-clôture**

**4**

**Résultats 2024 et perspectives**

**5**

**Lecture des rapports du Commissaire aux comptes**

**6**

**Questions et réponses**

**7**

**Vote des résolutions**



**Eric Cougnaud**

Président du Conseil de surveillance  
Président Groupe Cougnaud



**Julien Blanchard**

Président du Directoire -  
Co-fondateur



**David Hoffmann**

Directeur Général et  
Scientifique  
Co-fondateur



**Pierre-Emmanuel  
Favre**

Directeur Financier Groupe

The image shows four large, cylindrical industrial storage tanks or silos. Each tank is painted with alternating horizontal bands of red and white. They are arranged in a slightly receding line from left to right. Each tank has a metal walkway or platform at the top with a railing. The background is a clear, bright blue sky. The tanks are supported by a white metal structure at the base. The overall scene is industrial and clean.

# **1/ COMPOSITION DU BUREAU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET REVUE DU QUORUM**

## Composition du Bureau de l'Assemblée Générale et revue du quorum

**Président : Eric Cougnaud**

**Secrétaire de séance : Pierre-Emmanuel Favre**

**Désignation des Scrutateurs**

**Point sur le Quorum (AGO et AGM)**



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone





**2/ HOFFMANN GREEN CEMENT :  
PIONNIER DU CIMENT DÉCARBONÉ  
0% CLINKER**

# Hoffmann Green : un début d'histoire industrielle en pleine accélération



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

**2015**

Rencontre entre  
**David Hoffmann**  
et **Julien**  
**Blanchard**

Dépôt du brevet  
**H-P2A**

**2016 à 2018**

- Visite du Président de la République, Emmanuel Macron
- Dépôt du brevet **H-EVA**
- Obtention des labels **Européen H2020** et **PIA 3**
- Lancement et inauguration du **site de production H1**

**2019-2020**

IPO sur Euronext Growth Paris :  
**75 M€** levés

Objectif de 1 000 tonnes  
commercialisées atteint

Lancement de la construction du **site**  
de **production H2** en 2020

**2021-2022**

- Lancement commercial de **H-IONA**, le ciment le plus décarboné du marché européen
- H-UKR devient **le premier ciment** au monde à être validé par le CSTB par le biais d'une ATEX de cas A
- Obtention du **brevet H-P2A** en Chine

**2023**

Inauguration du **site de**  
production **H2**

Signature du premier contrat  
de licences à l'international  
(**Arabie Saoudite avec le**  
**groupe Shurfah**)

Partenariats avec **Spie**  
**Batignolles et Point P**

**2024**

- Début de la construction de **H-KSA1**, en Arabie Saoudite
- **Accélération du développement international** avec la signature de deux contrats de licences clés :
  - aux Etats-Unis
  - au Royaume-Uni/ Irlande



## Hoffmann Green :

**Le seul pure-player du ciment décarboné 0% clinker au monde**



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



### Un pionnier du ciment décarboné

Un ciment décarboné 0% clinker pour un changement de paradigme dans le secteur de la construction



### Un management et une gouvernance expérimentés

Une équipe complémentaire et expérimentée avec une solide expertise du secteur de la construction



### Une stratégie de croissance ambitieuse

2 relais de croissance : augmentation du carnet de commandes grâce à de nombreux partenariats stratégiques en France et des contrats de licences à l'international



### Le soutien de partenaires de 1<sup>er</sup> rang et d'actionnaires prestigieux

Pour des projets d'envergure résolument décarbonés



### Des technologies de rupture

4 technologies innovantes et disruptives, uniques au monde, au service de l'environnement et du secteur de la construction



### Un momentum de marché idéal

Une thématique d'investissement au cœur de la transition énergétique bénéficiant d'un environnement réglementaire favorable





**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

## Hoffmann Green : Un processus de fabrication à froid, propre et révolutionnaire

### Processus de fabrication des ciments Portland

- Extraction des matières premières des carrières
- Concassage, séchage et broyage puis préchauffage des matières premières
- Cuisson en four rotatif (1450°C) pendant 18h
- Stockage du clinker obtenu par cuisson
- Mélange et adjuvantation, broyage
- Conditionnement puis expéditions

1 tonne de Clinker  
=  
1 tonne de CO<sub>2</sub>

**Activation à chaud**  
Emissions de CO<sub>2</sub>  
50% liées à l'énergie  
50% à la décarbonatation



Clinker

Cheminée

Four

Carrière

### Processus de fabrication des ciments Hoffmann

- Livraison des co-produits (laitier, argile, gypse)
- Ajout d'activateurs et suractivateurs selon un dosage très précis
- Mélange et adjuvantation
- Conditionnement puis expéditions

0%  
Clinker

**Activation à froid**  
Fabrication sans cuisson,  
sans clinker, sans impact  
sur les ressources  
naturelles



~~Clinker~~

~~Cheminée~~

~~Four~~

~~Carrière~~

► Un process de fabrication innovant, respectueux de l'environnement et des principes de l'économie circulaire

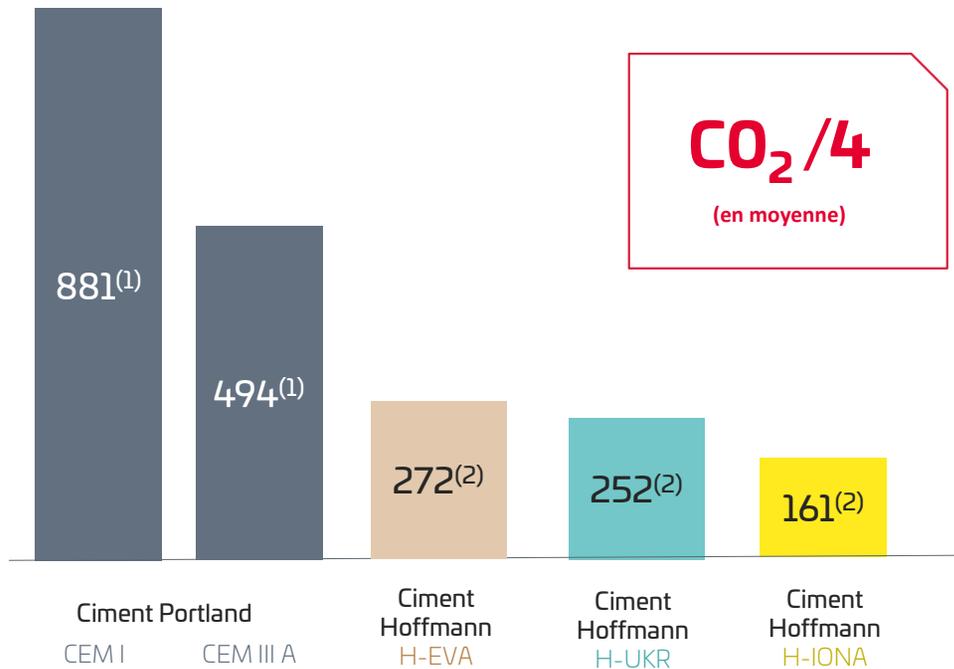
\*Source : Atilh

Confidentiel – Ne pas diffuser

## Hoffmann Green, 6<sup>ème</sup> cimentier français, au cœur de l'urgence environnementale

▶ Des nouveaux ciments décarbonés **0% Clinker**

Comparatif d'émissions de CO<sub>2</sub> (en kg/tonnes)



Notes : (1) Source : Association Technique de l'Industrie des Liants Hydrauliques (Mars 2017) / (2) Source : Société



**Pas de modification**  
du process de fabrication  
du béton



**Gains**  
de productivité



Performances techniques  
**certifiées**



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



## Un business model basé sur deux relais de croissance complémentaires

1

### Commercialisation avec des partenaires de premier plan sur des marchés clés en France

- **Partenariats stratégiques de distribution** avec des acteurs majeurs du secteur de la construction, tant en France qu'à l'international.
- **Réglementation RE 2020** favorisant l'utilisation de ciment 0% clinker décarboné.
- **Diversification des marchés adressés par Hoffmann Green** afin de créer un levier de croissance supplémentaire dans un contexte de stagnation du marché de l'immobilier.



2

### Société de licences avec des partenaires internationaux stratégiques

- **Paiement d'un droit d'entrée par le partenaire** en échange du transfert de la technologie Hoffmann Green sur le territoire.
- **Construction d'usines** par le partenaire sur la base du modèle H2
- **Achat d'un premix** à Hoffmann Green et redevances sur les ventes de ciment sur le territoire
- **Licences** en Arabie Saoudite, aux États-Unis, au Royaume-Uni et Irlande

▶ Succès de la stratégie d'Hoffmann Green : progression du carnet de commandes de **+100 000 tonnes**, porté à 360 000 tonnes à fin décembre 2024



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



# Accélération du développement international grâce au modèle de société de licences



**HOFFMANN GREEN CEMENT**  
Catalyseur de la Transition Carbone



## Equipe du développement à l'international

- 1 Head of International affairs
- 2 ETP (technique, travaux et certification)



## Création de la Joint-Venture n°1 en Suisse



## Contrats de licences en Arabie Saoudite, au Royaume-Uni/ Irlande et aux Etats-Unis



## Contrats de distribution signés

- Belgique
- Allemagne
- Pays-Bas



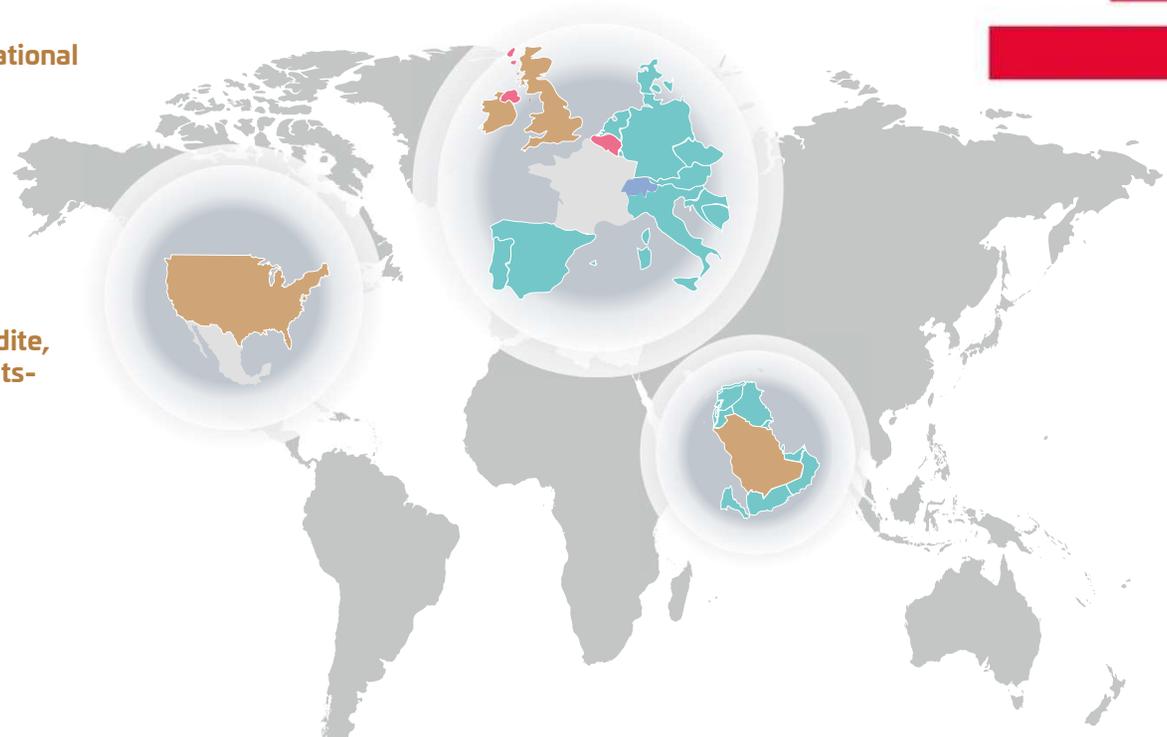
## Discussions en cours

- Europe
- Canada
- Mexique
- Etats-Unis (ouest)



## Atteinte de la guidance 2026 avec 2 ans d'avance

- 10 M€ de chiffre d'affaires réalisé à l'international
- Plus de quatre sites licenciés



Hoffmann Green USA



شركة شرفاء SHURFAH



MAULINI



CEMBLEND



eLOY





## **3/ FAITS MARQUANTS 2024 ET POST-CLÔTURE**

## Diversification de nos technologies au service de marchés stratégiques (1/2)



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

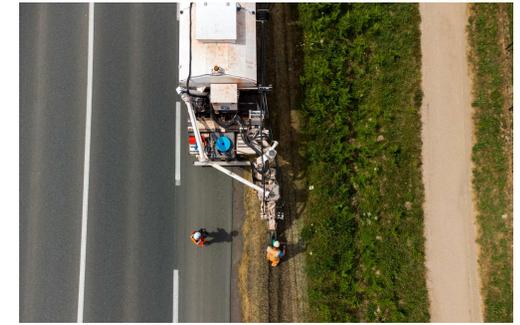
### CONSTRUCTION (LOGEMENTS & BÂTIMENTS INDUSTRIELS)



### AMÉNAGEMENTS EXTÉRIEURS & TRAVAUX PUBLICS ROUTE



### RÉSEAUX



### FONDACTIONS SPÉCIALES (FORAGE & GÉOTECHNIQUE)



### PISCINES



### STABILISATION DES SOLS



## Diversification de nos technologies au service de marchés stratégiques (2/2)

### PRÉFABRICATION (ESCALIER & PLANCHERS)



### ÉNERGIES RENOUVELABLES



### TRAITEMENT DES DÉCHETS



### SACS INDIVIDUELS



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



## Signature et extension de partenariats stratégiques au premier semestre 2025



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



**Prolongation du partenariat  
avec Bouygues Immobilier**



**Acteur incontournable** de la promotion immobilière,  
présent depuis près de 70 ans sur le marché français

Signé en mai 2022, le contrat initial entre Hoffmann Green Cement Technologies et Bouygues Immobilier est désormais prolongé jusqu'au **31 décembre 2027**



**3<sup>ème</sup> constructeur** de maisons individuelles en France



Dès mars 2025, les ciments décarbonés 0% clinker Hoffmann Green seront déployés **sur plus de 100 chantiers** de maisons Trecobat dans le Grand Ouest de la France.



**Extension du partenariat de  
distribution avec Trecobat**



**Partenariat avec  
Groupe Morisset**



**Entreprise familiale vendéenne de premier plan,**  
spécialisée dans la construction de bâtiments en gros oeuvre.

Assorti d'un **engagement de volumes**, ce partenariat marque une accélération significative de l'utilisation des solutions Hoffmann Green sur les chantiers du Groupe Morisset.

## Deux réalisations réglementaires de premier plan



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



### Première mondiale : Obtention d'un Avis Technique pour un ciment 0% clinker



Certification couvrant les applications en fondations superficielles



**7 années** de recherche, d'essais rigoureux et de collaborations avec des experts de premier plan



**Plusieurs millions d'euros** investis pour consolider l'avance technique d'Hoffmann Green



### Publication d'une Déclaration Environnementale de Produit (EPD)



**+25%** de progression par rapport au précédent EPD effectué en 2019



**141 kgCO<sub>2</sub>eq/t**  
Très faible empreinte carbone



**Amélioration résultat d'un travail approfondi sur l'ensemble de la chaîne de production** : sourcing des matières premières, processus industriels, utilisation d'énergies renouvelables, économies d'échelle...

- ▶ Reconnaissance de l'expertise et du savoir-faire d'Hoffmann Green renforçant la crédibilité et l'attractivité de ses solutions sur les marchés internationaux.

## Signature d'un partenariat avec Norske Skog Golbey pour valoriser les cendres papetières en ressources pour la fabrication de ciment 0 % clinker



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



**Un des plus grands producteurs européens** de papier journal à base de fibres recyclées et premier recycleur de papiers graphiques en France



**Valorisation** des cendres issues de l'incinération des résidus de production papiers et **préservation** des ressources naturelles grâce à leur utilisation dans la fabrication du ciment 0% clinker.



**Partenariat d'approvisionnement** dans le cadre duquel Norske Skog Golbey assure à Hoffmann Green une fourniture régulière en cendres volantes



Confirmation de la capacité d'Hoffmann Green à **innover** en permanence en intégrant des matières premières alternatives, sans jamais compromettre la qualité de ses ciments 0 % clinker





HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

## Une démarche constante d'innovation à travers la recherche et le développement



H-EVA

**Obtention d'un brevet européen**  
en mars 2025

### Nouveaux matériaux et formulations

pour renforcer le portefeuille de produits innovants d'Hoffmann Green

H-UKR

H-P2A

H-EVA

H-IONA



### Poursuite des investissements R&D

avec plusieurs millions d'euros investis soutenus par le CIR : +750 K€ en 2024

- ▶ Hoffmann Green poursuit sans relâche ses recherches sur de nouveaux matériaux, procédés et formulations afin de conforter son **positionnement disruptif et son avance technologique.**

## Hoffmann Green obtient plusieurs prix récompensant son leadership technologique et la qualité de son Management



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



so french  
so innovative



« **So French So Innovative Award 2025** », Organisé par Business France, le CCEF, La French Tech et ses partenaires, ce prix met à l'honneur les innovations françaises et contribue à promouvoir et soutenir la French Tech dans la région Asie-Pacifique

Hoffman Green s'est imposé **parmi les 36 candidats** en compétition, grâce à son innovation de rupture et durable ainsi que par l'expertise de son équipe.



Le palmarès d'API et Ouest France, **Les Têtes 2025**, dresse les figures économiques du Grand Ouest qui ont marqué l'année.



Julien Blanchard, co-fondateur d'Hoffmann Green, a été distingué dans la catégorie « **Le révolutionnaire** », qui récompense un entrepreneur ayant transformé son secteur grâce à une approche radicalement innovante.

Lauréat du Palmarès  
**Les Têtes 2025**

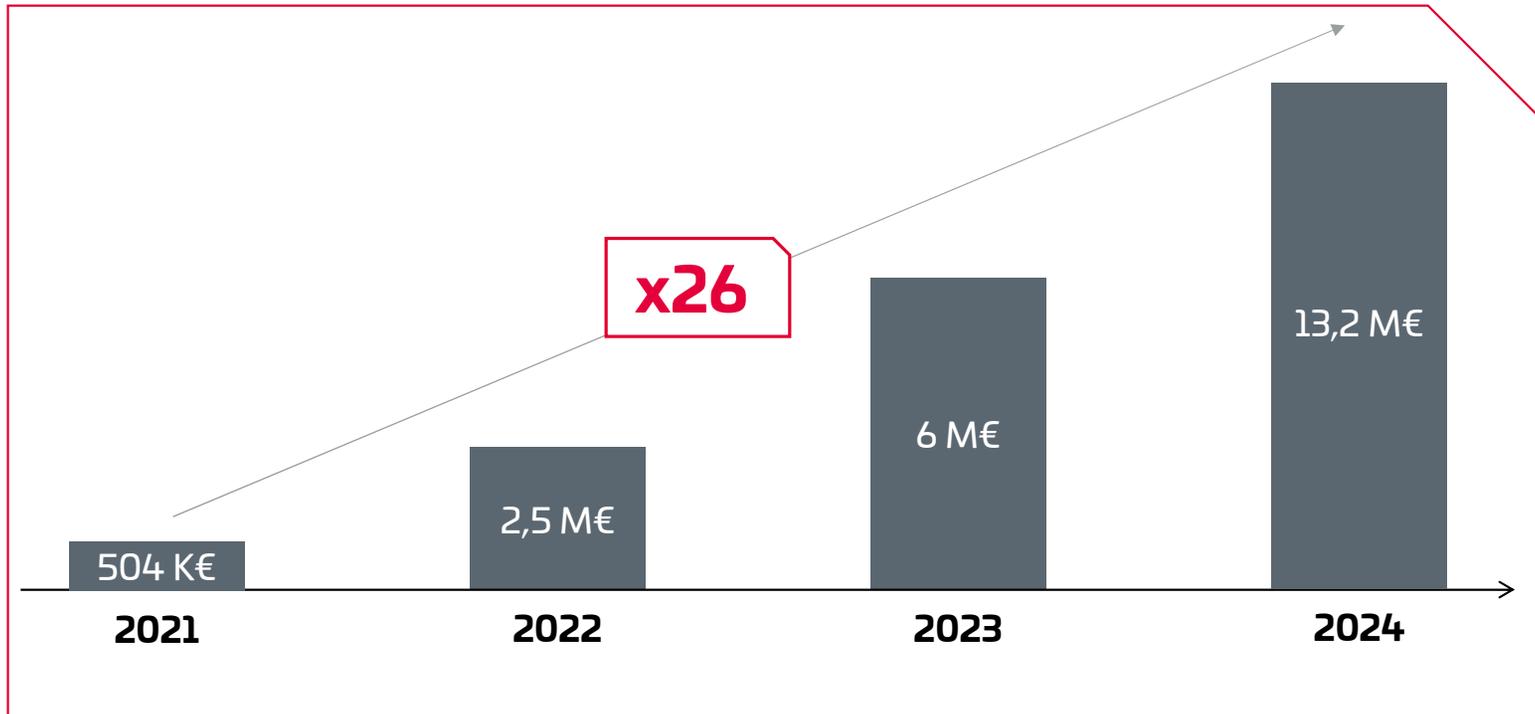
AVEC **ouest  
france**





## **4/ RÉSULTATS 2024 ET PERSPECTIVES**

## Un chiffre d'affaires 2024 historique



- ▶ Multiplication par 2,2 du chiffre d'affaires 2024 vs. 2023, porté à 13,2 M€ .
- ▶ Grâce au renforcement de sa stratégie de développement axée sur deux leviers de croissance complémentaires, Hoffmann Green améliore significativement son **profil de rentabilité** : EBITDA 2024 à -0,7 M€ vs -5,2 M€ en 2023.

## Compte de résultat 2024

► 2024 marqué par la forte croissance du chiffre d'affaires et la progression de l'EBITDA et autres produits



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

	En K€	2024	2023	Variation
<b>1</b>	<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13 248</b>	<b>6 041</b>	<b>7 207</b>
	Achats consommés	-4 033	-3 493	-540
	Charges de personnel	-3 255	-2 861	-394
	Charges externes	-7 282	-5 386	-1 896
	Autres produits et charges d'exploitation	594	544	50
<b>2</b>	<b>EBITDA</b>	<b>-728</b>	<b>-5 170</b>	<b>4 442</b>
<b>3</b>	Dotations aux amortissements et provisions	-4 145	-3 376	-769
	<b>Résultat Opérationnel Courant (EBIT)</b>	<b>-4 873</b>	<b>-8 546</b>	<b>3 673</b>
	Autres produits et charges opérationnels	-65	-257	192
	Résultat Opérationnel	-4 938	-8 803	3 865
	Résultat Financier	153	986	-833
	Impôts	-186	-45	-141
	<b>Résultat net consolidé</b>	<b>-4 971</b>	<b>-7 862</b>	<b>2 891</b>

**1** Chiffre d'affaires multiplié par deux, ce qui s'explique par la signature de deux contrats structurants aux Etats-Unis, au Royaume-Uni et en Irlande, ayant donné lieu à l'enregistrement de droits d'entrée à hauteur de 10,5 M€.

**2** EBITDA en très forte amélioration de 4,4 M€, qui s'explique principalement par le développement de l'activité et une gestion rigoureuse de la structure de coûts.

**3** Augmentation des dotations aux amortissements liées à l'annualisation de la mise en service de H2.



## Doublement de la capacité de H2, symbole de la performance et de l'innovation industrielle d'Hoffmann Green



**100%**

Ciments Hoffmann

**+400 000**

tonnes

capacités de production/an

**70**

mètres

de haut

- ▶ Capacité du site de production H2 à fonctionner en continu (« 3x8 »).
- ▶ Certifiée par un huissier de justice, cette configuration permet à H2 d'atteindre une production annuelle de plus de 400 000 tonnes, +60% par rapport à sa capacité actuelle en « 2x8 ».



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



## Accélération de la dynamique commerciale et du déploiement industriel : perspectives de développement ambitieuses à horizon 2030



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

1

### Construction de H3



à horizon 2027-2028 en bord du Rhône (Rhône-Alpes), pour optimiser la logistique vers le Moyen-Orient et profiter de l'attractivité régionale

2

### Environ 1 000 000 de tonnes



de capacité de production annuelle en combinant les 3 sites (H1, H2 et H3)

3

### 150 M€



de chiffre d'affaires soutenu par l'accélération de la dynamique commerciale en France et à l'international

4

### 5 contrats de licences supplémentaires à l'international



incluant : le paiement d'un droit d'entrée, le versement de royalties annuelles et la vente de premix aux partenaires.

5

### 6 ciments 0% clinker



homologués à base de multiples co-produits industriels





## **5/ LECTURE DES RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**



## 6/ QUESTIONS ET RÉPONSES



**7/ VOTES DES RÉSOLUTIONS**

## Vote des résolutions – Assemblée Générale Ordinaire

N°	Résolution	Adoptée	Rejetée
1	Examen et approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024		
2	Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024		
3	Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024		
4	Ratification de la convention réglementée visée aux articles L. 225-86 et suivants du Code de commerce, concernant la convention de prestations de services conclue entre la Société et Monsieur David Hoffmann		
5	Renouvellement du mandat de Monsieur Eric Cougnaud en qualité de membre du Conseil de surveillance de la Société		
6	Renouvellement du mandat de Monsieur Philippe Duval en qualité de membre du Conseil de surveillance de la Société		
7	Nomination de Monsieur Michel Le Faou en qualité de membre du Conseil de surveillance de la Société		
8	Nomination de Monsieur Jean-Pierre Floris en qualité de membre du Conseil de surveillance de la Société		
9	Fixation du montant de la rémunération annuelle globale allouée aux membres du Conseil de surveillance		
10	Délégation de compétence au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société		



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone



## Vote des résolutions – Assemblée Générale Ordinaire Extraordinaire

N°	Résolution	Adoptée	Rejetée
11	Délégation de compétence à consentir au Directoire à l'effet d'émettre, avec maintien du droit préférentiel de souscription, des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions nouvelles de la Société		
12	Délégation de compétence à consentir au Directoire à l'effet d'émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions nouvelles de la Société conformément à l'article L. 225-136 du Code de commerce, notamment dans le cadre d'une offre au public		
13	Délégation de compétence à consentir au Directoire en vue d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions nouvelles, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit d'une catégorie de personnes		
14	Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'augmenter, conformément à l'article L. 225-135-1 du Code de commerce, le nombre de titres à émettre à l'occasion d'émissions réalisées avec <b>maintien ou suppression</b> du droit préférentiel de souscription		
15	Délégation de compétence à consentir au Directoire à l'effet de procéder à l'émission réservée aux salariés adhérents d'un plan d'épargne entreprise, avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de ces derniers, d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions nouvelles de la Société conformément à l'article L. 225-129-6 du Code de commerce		
16	<b>Limitation</b> globale des autorisations d'émission en numéraire		
17	<b>Autorisation</b> à donner au Directoire à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit des salariés de la Société et des sociétés liées		
18	<b>Délégation</b> de pouvoirs à consentir au Directoire à l'effet d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, primes, bénéfices ou autres conformément à l'article L. 225-130 du Code de commerce		
19	<b>Autorisation</b> à donner au Directoire à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions		



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**  
Catalyseur  
de la Transition  
Carbone

