HOFFMANN
GREEN CEMENT
Catalyseur
de la Transition
Carbone

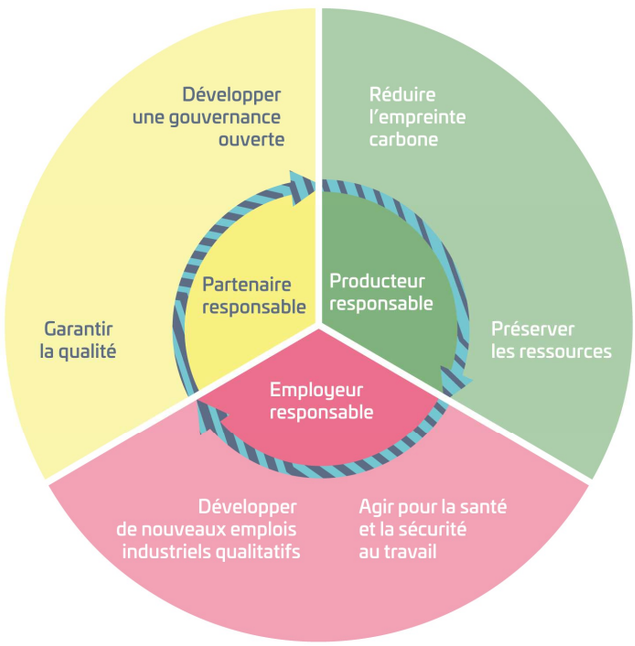
RAPPORT RSE 2024

Ce document est disponible sans frais au siège social de la Société, à La Bretaudière, Chaillé-sous-les-Ormeaux,85310 Rives de l'Yon, ainsi qu'en version électronique sur le site Internet de la Société (www.ciments-hoffmann.fr).

Hoffmann Green Cement Technologies
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 14.686.600 euros
Siège social : La Bretaudière, Chaillé-sous-les-Ormeaux, 85310 Rives de l'Yon
809 705 304 R.C.S. La Roche-sur-Yon

INTRODUCTION

Par son activité de conception et production de ciment décarboné sans clinker, Hoffmann Green Cement Technologies (« Hoffmann Green ») apporte sans conteste une valeur ajoutée sociétale au secteur de la construction. Dès lors, l'entreprise est consciente de susciter d'autres attentes de performance globale, sociale, et environnementale en cohérence avec son objet social. Aussi, tout en étant concentré sur ses objectifs de développement, Hoffmann Green est attentif à traduire son engagement dans son organisation et à en témoigner en transparence à travers quelques indicateurs extra-financiers illustrant sa démarche RSE en 3 axes :



Pour sélectionner ces indicateurs, Hoffmann Green s'est appuyé sur son analyse de matérialité des enjeux sociétaux réalisée en 2020, renforcée de notations extra-financières volontaires : Gaïa d'Ethifinance et Sustainalytics. Également, Hoffmann Green a souhaité mettre en lumière les actions mises en place depuis sa création qui conditionnent la pertinence de son modèle de développement et le sécurise. Ainsi, Hoffmann Green rapporte sur 7 enjeux :

- Producteur responsable : réduire l'empreinte carbone ; préserver les ressources
- Employeur responsable : développer de nouveaux emplois industriels qualitatifs ; agir pour la santé et la sécurité au travail.
- Partenaire responsable : garantir la qualité, développer une gouvernance ouverte, ancrage territorial.

PRODUCTEUR RESPONSABLE

Le ciment est le matériau le plus utilisé dans le monde après l'eau. Son mode de production traditionnel est resté quasiment inchangé depuis sa création il y a 200 ans. Il consiste à extraire du calcaire du sol, le chauffer à 1450° pendant 18h pour obtenir du clinker qui constitue la poudre de ciment.

La différence du ciment Hoffmann Green provient d'un process de production révolutionnaire qui réduit **l'empreinte carbone** et favorise la **préservation des ressources naturelles**.

Enjeu : Empreinte Carbone

D'après les experts du GIEC[1], pour maintenir le changement climatique sur une trajectoire menant à +2°C d'ici 2100, nous devons réduire nos émissions de gaz à effet de serre de moitié d'ici 2030 et atteindre la neutralité carbone en 2050.

ASPECT 1 : REDUIRE L'EMPREINTE CARBONE DU CIMENT

La production de ciment représente à elle seule de 5 à 7% des émissions de CO2 dans le monde.

Dans la mise à jour de la Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC) française en 2020, l'atteinte des objectifs pour la construction est conditionnée à 5 facteurs parmi lesquels : « avoir davantage recours aux produits de construction et équipements les moins carbonés et ayant de bonnes performances énergétiques et environnementales, comme dans certains cas ceux issus de l'économie circulaire ou biosourcée, via des objectifs de performance sur l'empreinte carbone des bâtiments sur leur cycle de vie, à la fois pour la rénovation et la construction »[2]

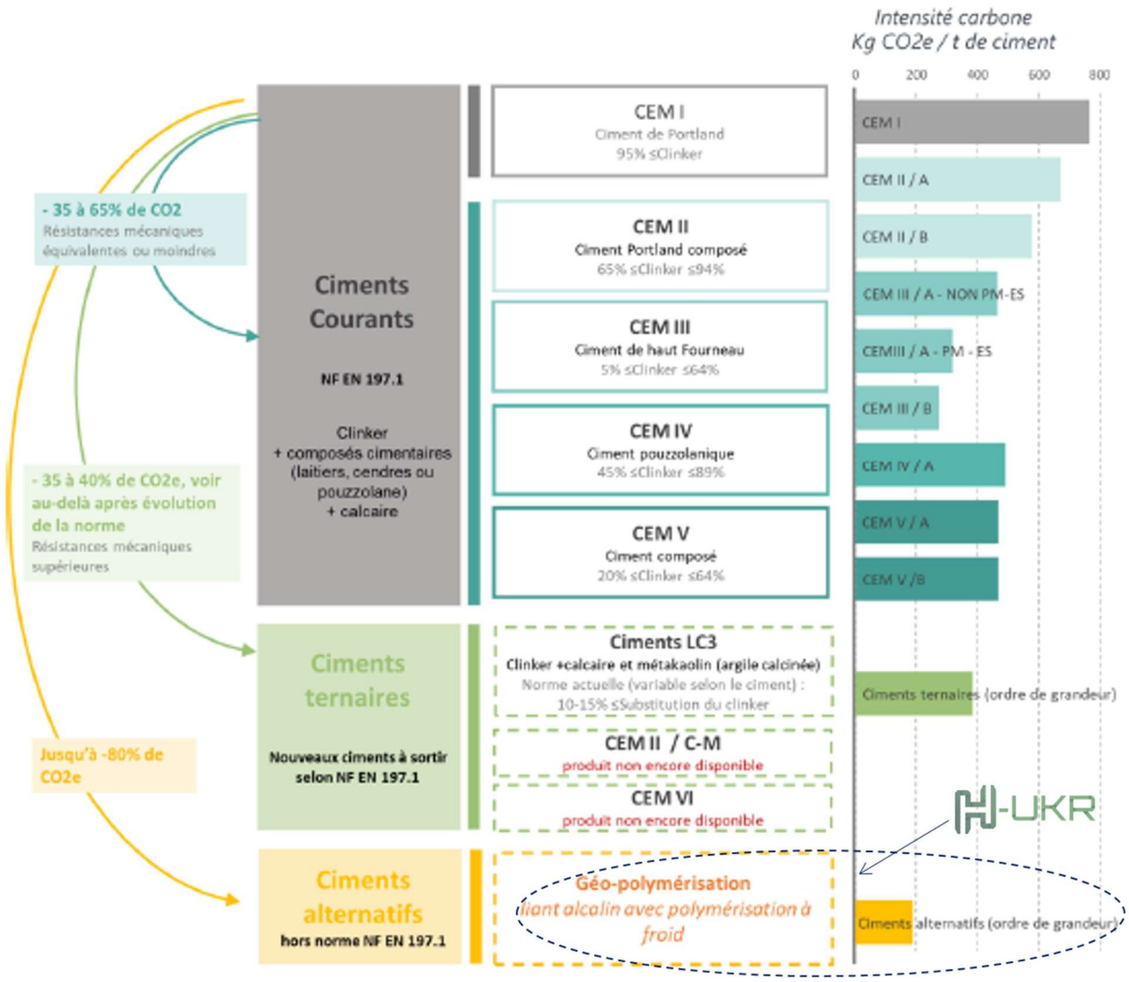
La diminution de l'empreinte carbone du ciment est la raison d'être de l'entreprise. Les nouveaux ciments développés Hoffmann Green Cement Technologies permettent de diviser par 5[3] les émissions de CO2 par rapport à un ciment Portland traditionnel (CEM I) grâce à un nouveau procédé industriel d'activation à froid, sans four.

[1] GIEC : Groupe d'experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat

[2] SNBC révisée complète : https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/2020-03-25_MTES_SNBC2.pdf

[3] Le Ciment H-IONA a une empreinte carbone de 161 kg / tonne de ciments produite

Cartographie des ciments et intensité carbone[4]



[4] **Source :** « Brief Filière béton », Hub des prescripteurs Bas Carbone, réalisé par Carbone 4 et l'Ifpeb, dec 2020. https://www.ifpeb.fr/wp-content/uploads/2020/12/IFPEB-Carbone4_Messages-cles_Brief-Filiere-Beton_20201208.pdf

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Des sites de production bas carbone uniques au monde

Hoffmann Green Cement a inauguré fin 2018 sa première usine pilote sur le site de Bournezeau en Vendée. D'une capacité de production de 50 000 tonnes, cette première unité a permis de tester et d'affiner grandeur nature un processus de production unique au monde.

En 2023, une seconde unité de production a été mise en service avec une capacité de production initialement prévue de 250 000 tonnes. Cette capacité a été réévaluée à 400 000 tonnes par an en passant à un fonctionnement en 3x8 suite à des tests réalisés en présence d'un huissier de justice. Cette usine est la première cimenterie verticale au monde et développe un procédé industriel révolutionnaire :

- Sans four : les co-produits sont activés à froid dans un mélangeur.
- Pas de déchets issus du processus de production
- Procédé de production par gravitation pour limiter les dépenses énergétiques
- Près d'un quart d'énergie produite et consommée sur place grâce à des trackers solaires.

La verticalité de ce site permet également d'avoir une emprise foncière réduite à 1,5 hectare : l'emprise foncière de « H2 » est ainsi divisée par deux comparée à celle de « H1 » pour une capacité de production multipliée par 10. L'emprise foncière optimisée permet à Hoffmann Green de préserver les espaces naturels.

Une démarche continue et volontaire d'homologation des nouveaux ciments innovants de Hoffmann Green

En tant que pionnier des ciments décarbonés, Hoffmann Green apporte un effort important et continu sur l'homologation.

L'homologation passe par la certification des solutions déjà normalisées : H-IONA et le laitier broyé à l'usine Hoffmann Microtech. La certification implique un suivi en continu de la constance des performances.

Le second pilier de l'homologation passe par l'évaluation des solutions de rupture. La mise sur le marché de nouveaux ciments implique une démarche de normalisation longue et couteuse. Hoffmann Green est ainsi le second client du CSTB après l'État Français. Ce partenariat de proximité permet aujourd'hui de commercialiser des innovations de rupture bas carbone présentant les mêmes garanties et, a minima, les mêmes performances que les ciments traditionnels. Cette démarche volontaire s'accompagne d'une transparence totale pour accompagner le marché dans le déploiement de ces solutions.

Pour aller plus loin sur l'évaluation des solutions Hoffmann, se référer à la partie partenaire responsable, enjeu « Ciment qualitatif ».

Quatre technologies bas carbone commercialisées

Pour accélérer la décarbonation de la construction, Hoffmann Green a mis sur le marché quatre ciments issus de quatre technologies différentes présentant les impacts carbone les plus bas du marché.

- H-UKR ciment à base de laitier alcali-activé
- H-EVA : ciment d'argile
- H-IONA : ciment le plus carbone du marché (norme NF EN 206/ CN)
- H-P2A : géopolymère formulé sur la base de co-produits issus d'autres industries

Voir le détail du calcul en annexe du rapport

ASPECT 2 : REDUIRE L'EMPREINTE CARBONE DE L'ENTREPRISE

Face aux défis climatiques, chaque degré compte, chaque tonne de CO2 économisée compte. Hoffmann Green applique ce principe à chaque niveau de l'entreprise. Dans la production, avec ses solutions bas carbone, mais également dans la vie de l'entreprise.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Réalisation d'un Bilan Carbone ® scope 3

Depuis 2020, afin d'identifier ses principales sources d'émission de gaz à effets de serre, Hoffmann Green réalise chaque année un Bilan Carbone® en intégrant un périmètre comprenant les émissions directes, (scope 1), indirectes liées aux consommations d'énergie (scope 2), et les émissions induites par l'activité de l'entreprise (scope 3) : immobilisations, intrants, achat de matières premières, de services ou autres produits, déplacements des salariés, transport amont et aval des marchandises. Ces Bilans Carbone®, sur les trois scopes, permettent d'avoir ainsi une vision globale de l'empreinte carbone de l'entreprise et de son évolution dans le temps

Commercialisation de crédits carbone

Depuis fin 2022, Hoffmann Green commercialise des crédits carbone qui correspondent au CO2 évité grâce à l'utilisation des ciments 0% clinker développés par Hoffmann Green. C'est une solution de financement alternative qui permet de valoriser le carbone non-émis. Cela répond à deux objectifs. En premier lieu, le revenu de la contribution carbone va permettre à Hoffmann Green de renforcer la

compétitivité de ses solutions décarbonées et permettre ainsi leur adoption face aux solutions traditionnelles plus polluantes. Le second objectif est d'accroître le financement en matière de R&D pour des produis toujours plus vertueux pour l'environnement.

Nouvelle déclaration environnementale de produit

Fin 2024, Hoffmann Green a publié une nouvelle « Déclaration Environnementale de Produit » (*Environmental Product Declaration*, »EPD »), validant les performances environnementales exceptionnelles de son ciment H-UKR 0% clinker.

La Déclaration Environnementale de Produit présente de manière transparente toutes les informations pertinentes sur l'impact environnemental du ciment H-UKR 0% clinker. L'évaluation porte sur l'ensemble du cycle de vie du produit, de la production des matières premières jusqu'à la sortie du site d'Hoffmann Green (sur le principe «cradle-to-gate», « du berceau à la porte »). Conforme aux normes européennes les plus rigoureuses, elle garantit la fiabilité des informations environnementales communiquées.

Les résultats de cette EPD confirment les performances remarquables du ciment H-UKR 0% clinker avec une très faible empreinte carbone de 141 kgCO2eq/t, soit une amélioration de 25% par rapport à l'EPD réalisée en 2019 (188 kgCO2eq/t).

Coup d'œil sur le Bilan Carbone®

Bilan Carbone® Scope 1,2,3 (en tonne équivalent CO2)[5]

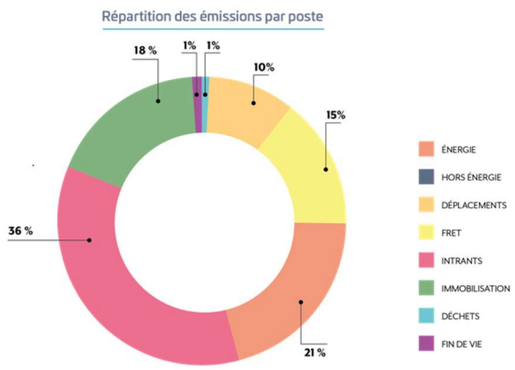
[5] Bilan carbone® réalisé par le cabinet EVEA (en juin 2020 sur les données 2019, en décembre 2021 sur les données 2020 et en décembre 2022 sur les données 2021. Les bilans carbone® 2023 et 2024 ont été réalisés par les équipes Hoffmann Green sur la base des données analysées par EVEA.

Les émissions de gaz à effet de serre liées à l'activité en 2024 s'élèvent à 7,8 kTCO2Eq contre 5,9 ktCO2eq en 2023, 4 ktCO2eq en 2022, et 2,6 ktCO2eq en 2021.

L'augmentation du Bilan Carbone® est liée notamment à la montée en puissance de H2, la mise en service de la centrale à béton sur le site historique de Bournezeau et l'intégration d'Hoffmann Microtech.

A titre comparatif, l'efficacité carbone[6] d'un cimentier traditionnel est supérieure à 500 kg eq. CO2/tonne (scope 1 et 2). Pour ce même périmètre, l'efficacité carbone de Hoffmann Green est de 111 kg eq.CO2/tonne ; en prenant en compte les trois scopes cette intensité est de 480 kg eq.CO2/tonne.
Le manque de transparence des autres acteurs de la filière sur ce périmètre scope 3 ne permet pas la comparaison.

Répartition et évolutions des émissions par poste

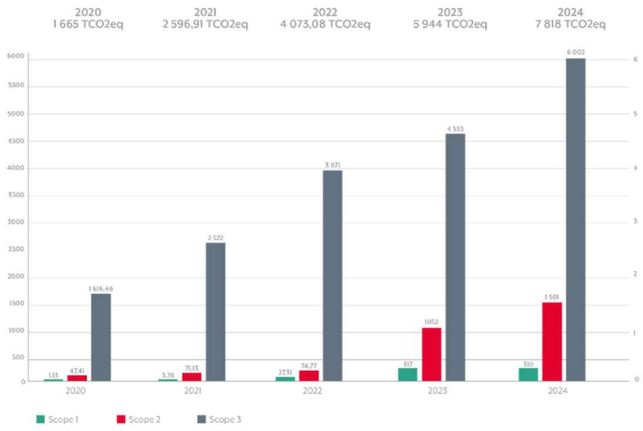


Comme les années précédentes, le poste d'émission le plus important est celui des intrants. Depuis 2024, le poste des énergies a pris la 2ème position devant le poste Immobilisation en raison de la mise en service de l'usine H2 et de la centrale à béton sur le site de Bournezeau.

[6] Intensité carbone = émission carbone / quantité produite

Évolution du Bilan Carbone ®

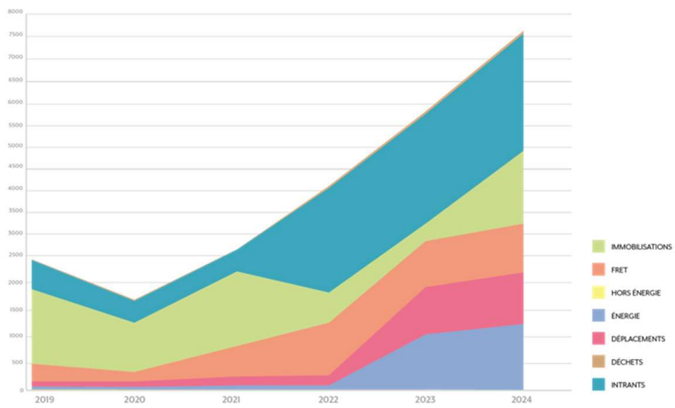
On observe une augmentation continue du bilan carbone depuis 2020 en raison de plusieurs facteurs :



Augmentation du périmètre de collecte
Le Bilan Carbone® intègre depuis 2023 la nouvelle usine de production H2 sur le site de Bournezeau entrée en service en mai 2023, le site Hoffmann Microtech en Charente acquit par la société en 2022 et remise en service en 2023 et la centrale à béton également à Bournezeau et mise en service en avril 2023.

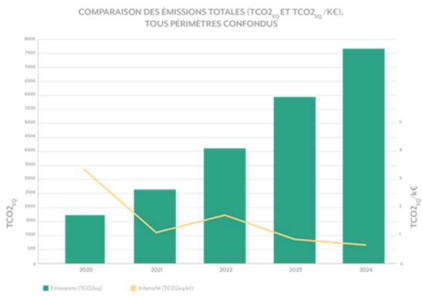
Augmentation de la consommation d'énergie
Les scopes 1 et 2 augmentent significativement depuis 2022 en raison notamment des points précédents et de la consommation globale d'électricité. L'ensemble du procédé de fabrication est alimenté par l'électricité (pas de combustion, pas de gaz). Les sites de production d'Hoffmann Green sont alimentés en intégralité par de l'énergie verte soit produite sur place via des Trackers Solaires, soit achetée sur le réseau.

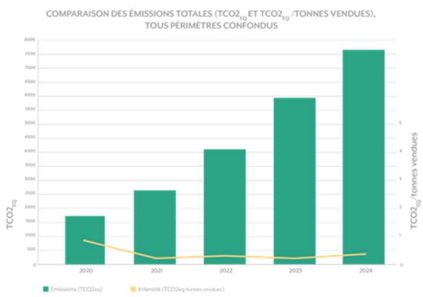
L'impact des intrants dans le scope 3.



Entre 2021 et 2022, ce scope a augmenté significativement de 1449 TCO2Eq en raison notamment du poste des intrants (+ 932 TCO2Eq), lui-même représenté à 75% par l'impact des Matières Premières (+887 TCO2Eq). Un poste qui a augmenté pour accompagner l'augmentation de l'activité. Ce poste augmente également en 2023 en raison des facteurs d'émissions qui évoluent pour le laitier. En effet, 11 388 T achetées en 2022 représentaient 1 736 TCO2Eq, contre 9 040 T achetées en 2023 pour un bilan de 1 889 TCO2Eq, soit 154 TCO2Eq en plus pour moins de matières achetées.
En 2024, le scope 3 continue d'augmenter porté notamment par le poste « FRET fournisseur » (+ 376 TCO2Eq) et le post « Intrants » (+ 251 TCO2Eq), lui-même représenté à 77% par les matières premières.

Une stabilisation de l'intensité carbone.





L'augmentation des émissions s'explique essentiellement par l'entrée en service des nouvelles unités : centrale à béton, usine Hoffmann Microtech. Cependant, l'augmentation de la production et les économies d'échelle réalisées permettent de stabiliser les intensités carbone.

Quelle contribution à la SNBC ?

En s'appuyant sur le référentiel Net Zero Initiative® développé par Carbone 4, Hoffmann Green a initié sa démarche d'évaluation de sa contribution à la neutralité carbone 2050.

		Les émissions GES de l'entreprise (en t eq CO_2) Données 2024	Réductions émissions GES induites chez les clients par les solutions Hoffmann Green (en t eq CO_2) - Données 2024	Contribution aux puits de carbone (en t eq CO_2) Données 2024
Émissions directes	(scope 1)	310		
Émissions indirectes	(scope 2)	1 051	6015,7	
	(scope 3)	6002		
Hors chaine de valeur				50[5]
TOTAL		7818	6015,7	50

Le poids des émissions carbonées directes et indirectes (liées aux consommations d'énergie) (scope 1 et 2) est inférieur aux réductions d'émissions suscitées par l'utilisation du ciment Hoffmann Green plutôt que du ciment traditionnel.

L'élargissement aux émissions liées au scope 3 et notamment l'intégration des immobilisations, des intrants, et du fret amont et aval sont autant de pistes de réduction de l'impact d'Hoffmann Green, notamment dans un objectif d'augmentation rapide de la production.

Pour sa contribution aux puits de carbone, Hoffmann Green a signé en 2018 **un partenariat avec Reforest'Action**. Dans ce cadre, Hoffmann Green a accompagné la plantation de 10 000 arbres pendant la saison 2019-2020 en Occitanie. Certifiée B Corp, Reforest'Action est une entreprise à vocation sociale créée en 2010 par Stéphane Hallaire, dont la mission première est de sensibiliser et d'agir pour les forêts : sensibiliser le plus grand nombre au pouvoir des forêts et à la nécessité de les protéger, agir en préservant et en restaurant des forêts en France et dans le monde.

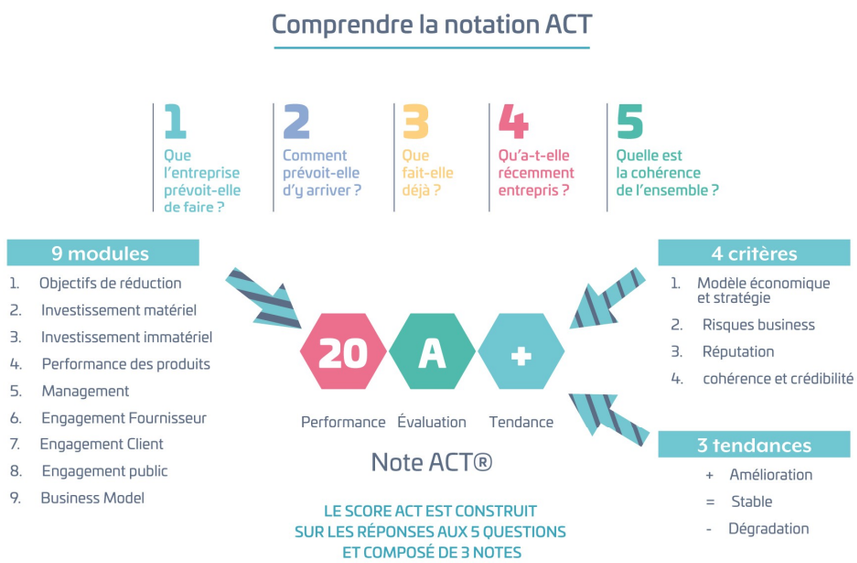
Cette action s'inscrit ainsi dans une démarche globale de stratégie bas carbone mise en place par l'entreprise : réduire, éviter, compenser.

Hoffmann Green engagé dans la démarche ACT - Assessing low Carbon Transition®

L'initiative ACT - Assessing low Carbon Transition® a été développée, par l'ADEME et le CDP (Carbon Disclosure Project) pour évaluer les stratégies climat des entreprises, quelques soient leur taille ou leurs marchés, et les confronter aux exigences d'un monde bas carbone. En 2020, Hoffmann Green s'est porté volontaire dans le cadre d'une expérimentation menée sur le marché du ciment.

Hoffmann Green obtient une note de 13A+.

Une note élevée dans le référentiel ACT. La moyenne des compagnies cimentières participant à l'expérimentation ACT en 2020 en France était de 9B+.

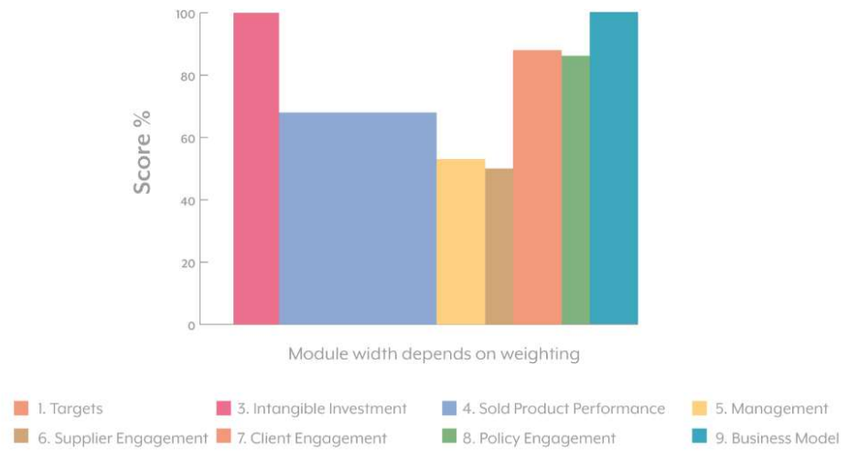


L'analyse de l'entreprise fait ressortir l'aspect positif, dans la contribution bas carbone, des ciments Hoffmann sans clinker. La note obtenue souligne également l'intégration dans le système de gestion et dans l'engagement client des enjeux liés aux changements climatiques.

L'évaluation souligne que l'entreprise ne s'est pas fixée d'objectifs de réduction de ses émissions. Les émissions étant déjà très faibles par rapport aux valeurs internationales.

Enfin, les points d'amélioration sont liés à la jeunesse de l'entreprise qui, pour aller plus loin, devrait formaliser un plan de transition et des objectifs. Un renforcement de l'engagement client, notamment sur les aspects liés au cycle de vie des bâtiments, pourrait également améliorer cette notation.

Détail du score de performance par modules



Le graphique montre les scores de performance des neuf modules d'ACT. La largeur des barres indique le poids du module dans le calcul global du score de performance. La hauteur de la barre indique le score obtenu par l'entreprise.

La société a obtenu les meilleurs scores en matière d'investissement immatériel (100%), de modèle d'entreprise (100%), d'engagement client (88%) et d'engagement politique (87%).

Des scores moyens ont été obtenus pour la performance des produits vendus (68%), la gestion (53%) et l'engagement des fournisseurs (50%).

La note finale de performance est de 13/20.

Concernant la note de tendance, Hoffmann Green se positionne au niveau le plus élevé. Selon le rapport d'évaluation : *« L'entreprise a déjà abordé les évolutions majeures du business model pour être compatible avec la transition bas carbone. Le score de performance n'est pas plus élevé en raison du manque de*

formalisation d'un plan de transition et d'objectifs de réduction des émissions. Cependant, l'entreprise est sur la bonne voie pour améliorer son score et doit formaliser sa stratégie tout en augmentant sa production. »

Enjeu : Préservation des ressources naturelles

Dans un monde aux ressources finies, il faut décorréler le PIB de la consommation de ressources, qu'il s'agisse d'énergie, de ressources naturelles ou d'eau, en s'appuyant sur trois leviers : éviter le gaspillage, la consommation inutile ; réduire en gagnant en efficacité ; réutiliser / recycler en inscrivant les modèles économiques dans l'économie circulaire.

ASPECT 1 : Optimiser les consommations d'énergie

La production de ciment Portland traditionnel consomme énormément d'énergie représentant 30 à 40% du prix de revient du ciment traditionnel[7] (hors frais d'amortissement). Le prix du ciment est ainsi très dépendant de celui de l'énergie.

Aujourd'hui dans le cadre de la transition énergétique, il s'agit de réduire massivement les consommations d'énergie, et développer le recours aux énergies renouvelables. C'est un enjeu à la fois national et territorial ; certaines régions, comme la région Pays de la Loire étant très dépendantes en matière d'énergie, son autonomie énergétique est estimée à 9% de sa consommation[8].

Prenant la pleine mesure de l'enjeu énergétique national et territorial, Hoffmann Green s'attache à construire des sites sobres en énergie, intégrant de la production d'énergie renouvelable, et à réduire l'impact du fret.

Ainsi la production du ciment Hoffmann Green nécessite 82 kilowattheure/tonne[9] quand la production d'un ciment Portland traditionnel nécessite 800 à 1300 kilowattheure / tonne[10] soit une production 10 à 15 fois

---

[7] http://media.energie-industrie.com/Presentation/011_149_diag_energ_cimenterie_313507.pdf

[8] https://ceser.paysdelaloire.fr/wp-content/uploads/2020_07_07_Etude_Energie.pdf

[9] ICV vérifié H-UKR, n° d'enregistrement 20220930840, CSTB

[10] (PDF) Environmental and energy assessment of the use of Andesite in cement (researchgate.net), Analyses des paramètres affectant la consommation d'énergie dans un four rotatif cimentier et solutions possibles d'optimisation énergétique (archives-ouvertes.fr)& https://docplayer.fr/1106340-Le-diagnostic-energetique-d-une-cimenterie.html

moins énergivore. Une sobriété énergétique particulièrement précieuse dans un contexte inflationniste des prix de l'énergie.

Consommation d'énergie par type		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Consommation d'électricité	MWh	635	743	709	1179,02	1830,20	2618,2
Production d'électricité d'origine renouvelable	MWh	120	125	125,30	135,55	409,80	438,7
Consommation de gaz	MWh	50	0	1,80	87,88	100,56	213,3

En 2021, la consommation d'énergie avait diminué dans un contexte d'augmentation de la production. Une efficacité énergétique qui s'explique par des travaux d'isolation thermique de la zone de production de l'usine H1 permettant d'éviter les déperditions et les fuites thermiques.

Depuis, la consommation d'énergie augmente en raison du chantier puis de la mise en service de la seconde unité de production, H2, et à l'augmentation de la production. En parallèle, la production d'électricité d'origine renouvelable augmente significativement en 2023 avec la mise en service de 9 nouveaux trackers solaires. Une production qui couvre près de 25% des besoins énergétiques du site de Bournezeau.

En 2024, la consommation d'énergie augmente portée notamment par l'intégration des activités d'Hoffmann Microtech.

Le gaz est consommé par un sécheur de matière. La production des ciments Hoffmann ne nécessite pas d'énergie fossile, à l'inverse des cimenteries traditionnelles.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

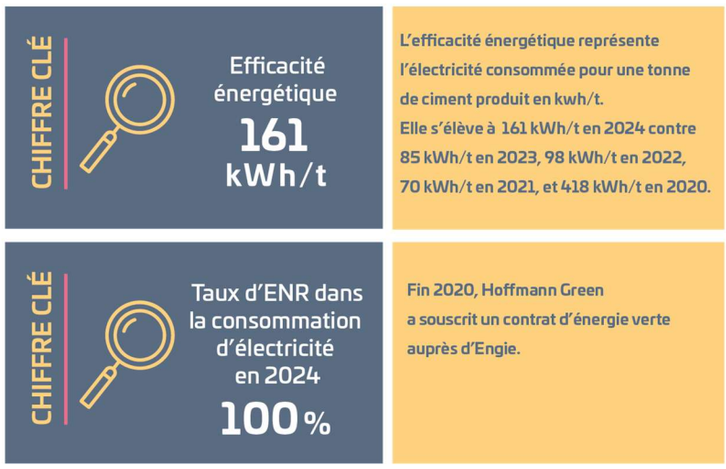
Électricité verte

Hoffmann Green produit et consomme près d'un quart de ses besoins énergétiques directement sur son site de production grâce à des trackers solaires. Fin 2022, le parc de trackers solaires est passé de 3 à 12 trackers.

Pour compléter cette auto-consommation, Hoffmann Green a signé en 2020 un contrat d'achat d'électricité verte auprès d'Engie pour couvrir 100% de ses consommations.

Des installations industrielles optimisées

Le processus industriel d'Hoffmann Green est conçu pour optimiser les consommations d'énergie. Les usines Hoffmann Green ont ainsi une capacité de production limitée par rapport à des cimenteries traditionnelles : 50.000 tonnes pour la première usine et 400 000 tonnes pour les usines 2 et 3 contre plusieurs millions de tonnes par an pour une cimenterie traditionnelle. Ce dimensionnement permet d'implanter les usines au plus près des projets et des clients pour optimiser le fret.



ASPECT 2 : Réduire l'utilisation de ressources naturelles

En cinquante ans, l'extraction de ressources a plus que triplé dans le monde. Au total en 2017, le monde prélevait près de 44 milliards de tonnes de minéraux non métalliques (de sable, de gravier, d'argile).[11]

Le calcaire extrait de carrière est la matière première des ciments traditionnels. Les carrières sont sources de nuisances pour l'environnement et les riverains, et portent atteinte à la biodiversité. On recense en France 3 600 exploitations de carrière en activité dont environ 500 qui extraient environ 418 300 m3 de calcaire par an[12].

[11] Source : International Resource Panel, https://www.resourcepanel.org/

[12] Source : http://www.mineralinfo.fr/ecomine/carte-carrieres-francaises-en-activite-disponible#:~:text=Aujourd'hui%2C%20l'industrie,environ%2095%20%25%20de%20la%20production.

La préservation des ressources se situent au cœur de l'action d'Hoffmann Green Cement. Ainsi toutes les solutions développées par Hoffmann Green utilisent des co-produits (laitiers de hauts fourneaux, boue d'argile, gypse et desulfogypse) comme matière première. Dans leur utilisation, les ciments Hoffmann ne nécessitent pas plus de sable et d'eau que les ciments traditionnels.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Des nouveaux ciments pour préserver la ressource

La fabrication d'une tonne de clinker, utilisé dans les ciments traditionnels, nécessite l'extraction de 1,3 tonne de calcaire. L'utilisation de co-produits industriels comme matière première apporte ainsi une réponse immédiate et concrète pour préserver cette ressource et limiter l'exploitation des carrières. Les co-produits représentent 98% des matières utilisées pour produire ces nouveaux ciments.

Le détail du calcul est disponible en annexe.

Gros plan sur… un process de production sans eau

Selon, le think tank "World Resources Institute" dix-sept pays se trouveraient en situation de "stress hydrique grave" c'est-à-dire qu'ils consommeraient presque toute l'eau dont ils disposent. En France, les prélèvements d'eau pour l'industrie représentent 3,3 milliards de m3 d'eau, soit 10% des prélèvements mais 25% de l'eau consommée (l'eau qui n'est pas rejetée dans la nature)[13].[14]

Hoffmann Green a développé des nouveaux procédés industriels qui ne nécessitent aucun apport en eau. De plus, dans son utilisation, le ciment Hoffmann ne nécessite pas plus d'eau qu'un autre ciment.

[13] https://www.cieau.com/le-metier-de-leau/ressource-en-eau-eau-potable-eaux-usees/connaissez-vous-les-usages-non-domestiques-de-leau/

[14] https://www.usinenouvelle.com/article/voici-pourquoi-l-eau-est-un-enjeu-majeur-pour-l-industrie.N878690

L'augmentation de la consommation d'eau en 2024 est liée à la mise en service de la centrale à béton sur le site de Bournezeau qui permet d'internaliser les essais de béton.

ASPECT 3 : Diminuer la quantité de déchets industriels

En 2020, les établissements industriels ont généré un peu plus de 28 millions de tonnes de déchets non dangereux hors minéraux et boues. Ce secteur représente 33 % de la production totale de déchets non dangereux hors minéraux et boues en France, soit la même proportion qu'en 2016. Alors que la production industrielle a connu un recul de 8 % entre 2016 et 2020, la quantité de déchets non dangereux hors minéraux et boues générés par l'industrie manufacturière est restée quasi stable (-1 %)15.

Hoffmann Green a pensé l'intégralité de son processus industriel sans déchet directement liés à la production sur site.

Un process de production sans déchet

Entièrement basée sur les principes de l'économie circulaire, la production des ciments Hoffmann valorise des co-produits industriels qui deviennent la matière première principale de ciments décarbonés. Une approche vertueuse appliquée à chaque étape de la production qui ne génère elle-même aucun déchet. Les produits entrants sont livrés en camion, stockés en citernes et transitent sur la chaine de production par des convoyeurs automatisés. Aucun emballage n'est ainsi utilisé.

Les ciments Hoffmann sont livrés par camion-citerne. Les emballages sont ainsi réduits au strict minimum. Les seuls déchets significatifs sont les résultats de la R&D et de production d'essais non concluants soit 605 tonnes en 2024 contre 344 tonnes en 2023. Le faible taux de recyclage s'explique par le classement, par défaut, des déchets de R&D en déchets dangereux, jusqu'à preuve de leur innocuité ; ce qui n'est pas réalisable dans une phase de développement où la formulation évolue régulièrement.

Perspective « Producteur Responsable »

Hoffmann Green existe pour apporter des solutions concrètes permettant de diminuer l'impact environnemental des ciments et plus généralement de la construction. Hoffmann Green poursuit cet objectif autour de deux actions transversales :

[15] Source : Insee

Exportation du modèle

En 2024, Hoffmann Green a consolidé son statut de société de licence à l'étranger renforçant ses partenariats existants et signant de nouveaux contrats structurants :

- **Arabie Saoudite** : lancement de la construction de H-KSA 1, première unité Hoffmann sur le territoire à proximité de Djeddah ;
- **Etats-Unis** : signature d'un contrat de licence majeur ;
- **Royaume-Uni et Irlande** : signature d'un contrat de licence avec Cemblend Ltd, partenaire historique d'Hoffmann Green.

Ces contrats de licence dans trois zones géographiques témoignent de l'intérêt croissant des acteurs mondiaux pour les solutions innovantes d'Hoffmann Green et confirment la pertinence de son modèle à l'échelle internationale.

Des nouvelles technologies de rupture en développement

Dans un souci de toujours être à la pointe de l'innovation au service de la construction décarbonée, Hoffmann Green poursuit son travail de recherche notamment sur les matières premières pour imaginer des nouvelles formulations capables de réduire davantage encore l'empreinte carbone du ciment par rapport aux ciments classiques tout en présentant des performances techniques supérieures.

Une politique R&D forte et continue

En tant que pionnier des ciments décarbonés, Hoffmann Green consacre un budget constant et conséquent de 2 millions d'euros par an à l'amélioration des solutions existantes et à la recherche de nouvelles pistes. La R&D est au cœur de l'ADN du groupe, portée par David Hoffmann, l'un des deux fondateurs de l'entreprise.

EMPLOYEUR RESPONSABLE

La production responsable s'appuie non seulement sur des installations innovantes et performantes, mais aussi sur les hommes et les femmes de l'entreprise. Créer de **l'emploi mixte et qualitatif**, protéger leur **santé et sécurité**, en deux mots, être un employeur responsable constitue une condition sine qua non à l'attractivité de l'entreprise et donc à la réussite de son modèle économique. En 2024, Hoffmann Green emploie 59 personnes avec des recrutements réguliers prévus pour les prochaines années. La mise en place d'un cadre de travail favorisant l'épanouissement des collaborateurs est un des piliers de la politique RSE de l'entreprise.

Enjeu : emploi mixte et qualitatif

L'emploi industriel est soumis à de multiples tensions. Le développement de l'industrie 4.0 entraîne par exemple une évolution des qualifications et des modes de travail. L'industrie doit faire face à des préjugés et à un manque d'attractivité. L'industrie représente 13,3 % de l'emploi salarié en France (inférieur de 3,9 points par rapport à la moyenne européenne)[16].

La France a ainsi engagé depuis novembre 2017 une stratégie de reconquête industrielle volontariste. Une stratégie qui repose sur 4 piliers : l'amélioration de la compétitivité-coût ; l'innovation ; la formation ; et une forte présence territoriale.

ASPECT 1 : développer de nouveaux emplois industriels qualitatifs

Industrialiser une innovation fait appel à de nouveaux talents à tout niveau de l'entreprise. Hoffmann Green doit ainsi relever un triple challenge :

- Recruter des talents et les fidéliser sur un territoire au taux d'emploi très fort et relativement éloigné des bassins urbains. Avec 7 % de taux de chômage en Pays de la Loire, le plus faible des régions françaises, le marché de l'emploi est tendu, particulièrement dans l'industrie et la construction.

- Former les collaborateurs autour des produits et process uniques :
  - Dans les laboratoires avec des domaines de recherche spécifiques,
  - Dans l'usine entièrement automatisée avec des opérateurs spécialement formés,
  - Au niveau commercial avec des connaissances spécifiques à acquérir

[16] https://www.insee.fr/fr/statistiques/4277675?sommaire=4318291

- Sur les chantiers auprès des partenaires pour assurer une bonne utilisation de ces nouveaux ciments.

- Développer ses processus de gestion des ressources humaines pour soutenir le développement de l'entreprise.

Par ailleurs, Hoffmann Green apporte une attention particulière à l'emploi et à la formation des jeunes.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Des entretiens individuels annuels systématisés avec chaque collaborateur.

Les entretiens individuels permettent de faire le point sur la place de chacun et sur leurs évolutions potentielles et les besoins en formation. Compte tenu du jeune âge et de la taille de l'entreprise (59 salariés en 2024) chaque poste est nouveau et unique. Les collaborateurs ont ainsi chacun un domaine de compétence et des responsabilités définis.

Mise en place d'entretiens Qualité Vie au Travail

Avec l'augmentation progressive des effectifs, Hoffmann Green apporte une attention particulière à la dynamique collective et au bien-être de chacun. Ainsi, trois séminaires collectifs sont organisés chaque année pour partager la stratégie et le rôle de chacun. En parallèle, un entretien annuel QVT, en plus de l'entretien individuel, est organisé pour chaque collaborateur pour échanger sur des sujets comme la charge de travail, l'équilibre vie privée / vie professionnelle ou encore l'épanouissement dans son poste.

Une procédure d'alerte pour les situations critiques

Pour faciliter l'identification et la résolution de situations critiques liées aux collaborateurs, Hoffmann Green a mis en place une procédure d'alerte spécifique à travers un mail générique anonyme accessible à tous les collaborateurs. Ce dispositif permet à chacun d'alerter la direction d'une façon simple et directe.

Distribution d'actions gratuites pour tous ses salariés

A la suite à l'introduction en Bourse, les membres du directoire d'Hoffmann Green ont souhaité associer l'ensemble des collaborateurs au développement futur de l'entreprise. Tous les collaborateurs d'Hoffmann Green sont actionnaires de la société. Ainsi 0,3% du capital est détenu par les collaborateurs.

Privilégier l'emploi long terme

Hoffmann Green privilégie l'emploi long terme avec une part prédominante de CDI (96,61% en 2024) qui permet de bâtir des relations dans le temps entre l'entreprise et ses collaborateurs. Tous les salariés sont

en contrat long terme, le reste sont des contrats d'apprentissage qui permettent l'intégration progressive et la formation de jeunes actifs.

Évolutions des effectifs de l'entreprise

	UNITÉS	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Effectifs au 31/12	nb salariés	16	21	33	43	52	59
Recrutement (évolution nette de l'effectif)		3	7	13	11	8	7
Turn over%		32%	47%	60%	36%	38%	19%
Nb apprentis/alternants		1	3	3	1	0	2
Part de CDI dans les effectifs %		82%	85,7%	90,9%	97,8%	98%	96,61%
Part de personnel intérimaire %		0	0	0	0	0	0

CHIFFRE CLÉ

29%
de femmes
dans l'entreprise

En tant que jeune entreprise industrielle, Hoffmann Green met en place de nouveaux standards. Les femmes représentent encore une trop faible part dans l'industrie (16% des emplois) et dans le secteur du BTP . A cheval entre ces deux mondes, Hoffmann Green s'engage pour assurer la mixité de ses collaborateurs à chaque niveau de l'entreprise.

Enjeu : Santé / sécurité au travail

Selon l'Assurance Maladie, en 2019, on enregistrait 655 715 accidents du travail (+ 0,6 % par rapport à 2018) et 50 392 cas de maladies professionnelles (+ 1,7 % par rapport à 2018). Les troubles musculo-squelettiques sont à l'origine de 88 % d'entre elles. [17]

Hoffmann Green s'engage pour la santé et la sécurité de ses collaborateurs. Implanté uniquement en France, Hoffmann Green met en place toutes les mesures nécessaires à la sécurisation de l'environnement de travail pour ses salariés et pour toutes les personnes qui interviennent sur ses sites.

En partant d'une feuille blanche pour la création de la première usine, les équipes ont établi des standards de sécurité adaptés et très stricts.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Mise en place d'un système de management de santé sécurité au travail

La mise en route de la première usine pilote a été accompagnée par la mise en place d'une politique sécurité sous la responsabilité du directeur d'exploitation. Les équipes de production ont été sollicitées afin d'établir, grâce à leur retour d'expérience, des critères « sécurité » adaptés au processus de production. Depuis 2020, des sessions de sensibilisations à la sécurité sont réalisées chaque mois par le directeur et le responsable d'exploitation, référent qualité-santé-sécurité du site. Ces réunions ont permis d'aborder, entre autres, le port des Equipements de Protection Individuelle (EPI), les habilitations (électriques, sanitaire, secouriste, feu), l'utilisation des trousses de sécurité ou encore la présentation des fiches de sécurité par poste.

Gestion des poussières

La limitation des poussières a fait l'objet d'un traitement spécifique afin de garantir la qualité de l'air pour les opérateurs dans l'usine. Ainsi l'ensemble de la production se fait dans un process fermé pour limiter le contact de l'air avec les produits. En décembre 2019, une évaluation à l'exposition des poussières a été réalisé par la CARSAT pour avoir un état des lieux sur ce sujet dans la première usine pilote. Ce travail a donné lieu à la mise en place d'actions spécifiques comme un renforcement des éléments de filtration aux postes des opérateurs, l'utilisation de masques à ventilation assistée pour les opérations de maintenance et manipulation de certains produits. Des balayeuses et aspirateurs comme moyens de nettoyage ont été également mis en place. La réalisation des plans de l'usine H2 a intégré ce premier retour d'expérience.

[17] https://assurance-maladie.ameli.fr/qui-sommes-nous/publications-reference/assurance-maladie-risques-professionnels/rapports-annuels

PERSPECTIVES EMPLOYEUR RESPONSABLE :

Déploiement de la charte éthique

Hoffmann Green a mis en place et diffusé une charte éthique pour ses collaborateurs et partenaires en 2023. Une action qui bénéficie d'un plan de déploiement et d'accompagnement depuis 2024 qui sera accentué en 2025.

Élection du CSE

En 2024, l'entreprise a connu l'élection du second CSE. La première élection il y a cinq ans n'avait pas permis de mobiliser des candidats. A l'époque l'entreprise dépassait juste le nombre minimal de salariés pour l'instauration de cette instance de représentation du personnel. 2025 verra l'intégration et le déploiement progressif du CSE dans la vie de l'entreprise.

PARTENAIRE RESPONSABLE

En tant que nouvel entrant, Hoffmann Green suscite un très grand intérêt. Pour favoriser leur acceptation, ses nouveaux ciments sans clinker doivent garantir un niveau de **qualité** des plus élevés - sans cela, impossible d'influer sur les comportements d'achat des acteurs du bâtiment. De même, la **gouvernance** se doit d'être exemplaire afin de réaliser le plan de développement dans un rapport de dialogue et de confiance avec les différentes parties prenantes. Enfin, Hoffmann Green s'engage auprès d'acteurs associatifs et économiques au service de la solidarité et de l'environnement.

Enjeu : Ciment qualitatif

On estime la durée de vie d'un bâtiment entre 70 et 100 ans. Les matériaux de construction répondent donc d'un triple objectif : performance, fiabilité, durabilité. Les ciments développés par Hoffmann Green sont aujourd'hui « Hors Norme », dans le sens où ils ne répondent pas à la norme EN 197-1 qui définit les ciments, notamment par la présence de clinker (à l'exception de H-IONA qui répond à la norme NF EN 15743) Ainsi les solutions de rupture proposées par l'entreprise doivent faire la preuve de leur performance.

Pour garantir des niveaux de performance au moins équivalents à ceux des ciments traditionnels, Hoffmann Green s'appuie notamment sur une équipe R&D qui compose un tiers de l'effectif total de l'entreprise. En charge du développement des solutions, elle s'appuie sur des organismes certificateurs indépendants pour valider la qualité de ces nouveaux ciments. Le processus de certification des solutions répond ainsi à toutes les étapes de certification des autres ciments. Opéré par un organisme indépendant, le CSTB, les certifications, obtenues depuis 2019, sont le reflet des engagements pris et la garantie qualité des solutions Hoffmann.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Contrôle qualité en continu orienté client

Pour apporter toutes les garanties sur la qualité de ces nouveaux ciments, Hoffmann Green Cement Technologies a mis en place un système de contrôle qualité à chaque étape de production. Pour coordonner ce suivi et garantir un même niveau de standards une équipe a été mis en place.

Développement du laboratoire Qualité

Hoffmann Green a développé un laboratoire qualité avec une équipe à part entière en liaison directe avec les équipes de production. Un laboratoire a ainsi été installé au sein du site de production pour optimiser ce suivi qualité. Les nouveaux équipements déployés ainsi que la méthodologie de suivi qualité ont permis d'obtenir la certification AFNOR des ciments H-IONA.

En 2023, un laboratoire qualité a été déployé sur l'usine de Hoffmann Microtech.

Premier ciment sans clinker au monde validé sous ATEx[18] de cas A par le CSTB

Après quatre années d'essais physiques, chimiques et mécaniques, le ciment H-UKR bénéficie d'une Appréciation Technique (ATEx de cas A) délivrée par le CSTB, l'entreprise publique qui garantit la qualité et la sécurité des bâtiments. Cette évaluation couvre un très grand nombre d'ouvrages allant de la maison individuelle jusqu'à l'immeuble de Grande Hauteur pour des applications de structures (planchers, voiles, poutres, poteaux, etc). La conception des ouvrages en béton à base de ciment HUKR est réalisée selon l'Eurocode 2 et l'Eurocode 8, référentiel de calcul reconnu en France et en Europe. L'Évaluation Technique de Produits et Matériaux (ETPM) de la technologie H-UKR vient d'être enrichie et objective davantage la durabilité et la qualité du ciment H-UKR en validant la durée d'utilisation prévue à 100 ans, ouvrant ainsi la voie à l'utilisation du béton à base de ciment H-UKR en ouvrages d'art (ponts, tunnels, etc).

Le suivi et l'amélioration continue des évaluations ont permis en 2024 de renforcer encore cette ATEx avec la reconnaissance de règles de ferraillages identiques à celles des ciments normalisés.

Les certifications sont à télécharger sur le site des ciments Hoffmann : https://www.ciments-hoffmann.fr/technologies/telechargements/

Deux nouvelles évaluations favorables par le CSTB pour H-UKR

En 2022, Hoffmann Green a poursuivi le plan d'évaluation de son ciment H-UKR avec l'obtention de deux nouvelles évaluations délivrées par l'entreprise publique de référence en matière de qualité, durabilité et de sécurité des bâtiments. Identifiables grâce aux numéros 3019_V1 et 3020_V1, ces deux ATEx valident l'utilisation du béton à base du ciment H-UKR pour les applications de la superstructure et des fondations de tous types de bâtiments : habitations, établissement recevant du public (ERP), immeubles tertiaires, immeubles de grande hauteur etc. Toutes les applications permettant de réaliser la structure intérieure et extérieure du bâtiment sont visées : semelles, longrines, radiers, planchers, poteaux, poutres, voiles et dalles.

Optimisation de la certification H-UKR

En 2024, Hoffmann Green a obtenu des nouvelles règles ATEx pour le ciment H-UKR concernant les règles de ferraillage, dorénavant identiques à celles des ciments normalisés. Concrètement, cela signifie moins d'acier, un gain de temps, un gain financier et un bilan carbone optimisé pour les chantiers.

Nouvelle ATEx pour les maisons individuelles

Hoffmann Green a obtenu un nouvel ATEx qui permet à Hoffmann Green d'élargir le champ d'application de son ciment décarboné et d'accélérer sa diffusion dans le secteur de la construction.. Cette nouvelle évaluation favorise une collaboration technique entre le ciment décarboné H-UKR d'Hoffmann Green et le

[18] Créée à l'initiative du CSTB et des acteurs de la construction, l'ATEx est une procédure rapide d'évaluation technique formulée par un groupe d'experts sur tout produit, procédé ou équipement innovant.

système de plancher préfabriqué de Fimurex Planchers, spécialiste de la conception d'éléments en béton armé pour la maison individuelle. Cette synergie permet entre autres d'intégrer un plancher décarboné aux maisons à ossature bois de la gamme Trecobat Green, renforçant le partenariat établi en janvier 2024 entre Hoffmann Green et Trecobat, 4ème constructeur de maisons individuelles en France. Grâce à l'association des technologies de pointe des trois partenaires, les objectifs 2031 de la réglementation environnementale RE2020 sont atteints dès aujourd'hui.

Enjeu : Gouvernance

Les bonnes pratiques de gouvernance permettent notamment d'articuler court, moyen terme et long terme, d'intégrer les enjeux sociaux et environnementaux des activités, d'être à l'écoute de l'intérêt des parties prenantes de l'entreprise favorisant ainsi des décisions plus équilibrées et des relations durables avec les partenaires fondées sur la confiance, l'éthique et la transparence.

Introduite en Bourse depuis novembre 2019, Hoffmann Green Cement Technologies a adopté le code Middlenext, et structuré sa gouvernance pour tenir le cap du développement de son activité en transparence avec ses parties prenantes.

LES ACTIONS MISES EN PLACE

Structuration de la stratégie RSE

Compte tenu de la cohérence de la RSE avec l'apport de ses produits pour la société, l'entreprise a dès 2019 structuré son approche RSE en définissant 3 grands axes alimentés par des actions concrètes mises à jour annuellement. Ces actions font l'objet d'une évaluation au cours de l'année et d'un reporting annuel. La stratégie RSE est ainsi placée sous la responsabilité immédiate du président du directoire d'Hoffmann Green. Cependant, Hoffmann Green reste une jeune société (10 ans), qui doit structurer son développement en s'appuyant sur une équipe encore réduite (59 personnes). La Responsabilité de l'entreprise est, par la nature même de son activité, incluse dans sa stratégie avec de forts enjeux immédiats sur le pilier « producteur responsable ». La réalisation en 2020 d'une analyse de matérialité des enjeux sociétaux en lien avec l'activité de l'entreprise a permis un rééquilibrage avec les deux autres piliers RSE par un renforcement des actions sur ces sujets.

Gouvernance duale

Hoffmann Green a opté pour une gouvernance duale avec un directoire et un conseil de surveillance afin de séparer les fonctions de direction et le contrôle de cette direction. Cette organisation de la gouvernance favorise le pilotage de l'entreprise et la conciliation du court, moyen et long terme. Au 31 décembre 2024, le conseil de surveillance est constitué de 6 membres (dont deux censeurs siégeant au conseil de surveillance avec voix consultative). Un membre du conseil de surveillance siégeant avec voix délibérative et les deux censeurs sont des administrateurs indépendants et choisis pour leur expérience. Une femme siège au conseil de surveillance.

Implication des parties prenantes

Compte-tenu du caractère innovant des produits de l'entreprise et de leur apport pour la société, les parties prenantes de l'entreprise sont très impliquées dans le modèle de développement.

- **Investisseurs locaux**

Dès son origine, Hoffmann Green a été accompagné par un pool de partenaires locaux qui ont financé la première usine et accompagné le développement industriel. Ces premiers investisseurs partenaires, pour la grande majorité basée en Vendée, ont apporté leurs expertises d'entrepreneurs et leurs savoir-faire industriels. Certains siègent aujourd'hui au conseil de surveillance.

- **Partenaires commerciaux**

Pour son développement commercial, Hoffmann Green a signé des contrats de partenariat avec ses clients pour expérimenter ensemble l'utilisation et le déploiement de ces nouveaux ciments. Une personne chez Hoffmann Green est dédiée à la relation avec les partenaires pour faire le lien entre le département R&D et les équipes terrain.

- **Entreprises locales**

La construction des usines est réalisée en grande majorité par des entreprises du territoire. Des partenaires de proximité qui apportent toutes les expertises nécessaires à la réalisation de ces usines d'un nouveau genre. Ainsi l'investissement de chaque usine (22 millions pour la seconde usine en construction) revient sur le territoire de proximité.

100% aligné avec la taxonomie verte

En 2022, le cabinet Ethifinance a évalué l'éligibilité et l'alignement des activités du Groupe Hoffmann Green Cement Technologies au regard des textes disponibles structurant la Taxonomie Européenne mise à jour en 2022. Il en ressort que 100% des activités de l'entreprise sont alignées avec cette classification.

La taxonomie européenne permet aux investisseurs et aux entreprises de déterminer quelles activités économiques et quels investissements contribuent de manière substantielle à l'un des six objectifs environnementaux de l'UE :

1. Atténuation du changement climatique
2. Adaptation au changement climatique
3. Utilisation durable et protection des ressources aquatiques
4. Transition vers l'économie circulaire
5. Prévention et réduction de la pollution
6. Protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

ELIGIBILITÉ		ALIGNEMENT			
Activité éligible	% CA associé	Satisfaction des TSC*	Satisfaction des DNSH**	Satisfaction des MS***	Alignement Taxonomie
☑ Fabrication de ciment 0% clinker Trois produits commercialisés à ce jour : ♦ HUKR – 96% du CA ♦ HIONA – 2.2% du CA ♦ HEVA – 1.8% du CA	100%	☑ Satisfait	☑ Satisfait	☑ Satisfait	100% du CA, et des CAPEX / OPEX associés est Aligné
TOTAL % éligible	100%				

* TSC – Technical Screening Criteria ** DNSH – Do No Significant Harm *** MS – Minimum Social safeguards

Deux évaluations ESG volontaires

Pour mesurer son activité et sa stratégie au prisme des critères ESG[19] l'entreprise a été évaluée par deux agences de notation extra-financières indépendantes.

Gaïa Rating

[19] ESG : Environment Social & Governance : Environnement, Social & sociétal, Gouvernance

EthiFinance
ESG ratings

Note ESG globale

L'entreprise **Hoffmann Green Cement Technologies** obtient, pour la campagne EthiFinance ESG Ratings 2023, une note de 63 / 100. Cette note porte sur les données de l'année 2022.

Les notes vont de 0 à 100, où 100 est la meilleure.

Le tableau met en évidence le détail des notes obtenues par pilier et sous pilier E-S-G-PPE. Le benchmark utilisé regroupe toutes les sociétés du secteur Matériaux notées pendant la campagne EthiFinance ESG Ratings 2023, à savoir 130 entreprises.

La couleur rouge signifie que l'entreprise sous-performe par rapport au benchmark. A l'inverse le vert indique que l'entreprise surperforme. Le jaune signifie que la note de l'entreprise est similaire à celle du benchmark.

A la date de cette publication, EthiFinance ESG Ratings n'a pas identifié de controverse significative pour Hoffmann Green Cement Technologies.

Notation	2020	2021	2022	Tendance 2021-2022	Benchmark
GOUVERNANCE	54	54	63	↗	≃
SOCIAL	40	53	72	↗	↑
ENVIRONNEMENT	70	80	62	↘	≃
PARTIES PRENANTES EXTERNES	35	41	41	=	↓
Note Globale	52	59	63	↗	≃

Légende

- l'entreprise fait mieux que l'indice de référence
- la performance de l'entreprise est inférieure à celle de l'indice de référence

Hoffmann Green maintien sa note par rapport à l'année précédente (63/100) après une progression de 12 points par rapport à l'évaluation sur les données 2019 et de 15 points par rapport à celle portant sur 2018.

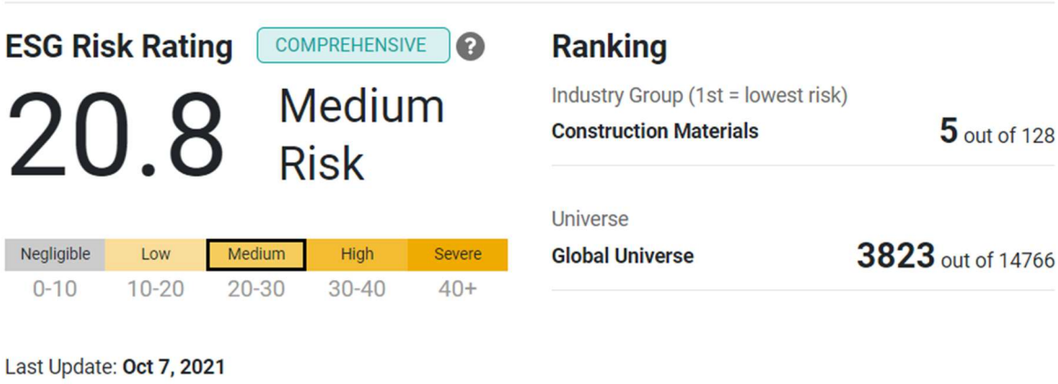
En 2021, cette notation positionnait Hoffmann Green à la 131ème place du panel ESG 230 de Gaïa Rating et en 23ème position parmi les 78 entreprises du panel réalisant moins de 150 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Gaïa RATING

EthiFinance

Résultat de la campagne Gaïa Rating 2020
Classement Global : **131/230**
Classement au sein de la catégorie de chiffre d'affaires < 150 millions d'euros : **23/78**

Sustainalytics



Note : 20,8

La notation correspond à la valeur basse d'un risque medium (note entre 20 et 30). Hoffmann Green apparait ainsi à la 5ème position sur 128 des entreprises produisant des matériaux de construction.

Enjeu : ancrage territorial

Les entreprises sont des acteurs majeurs de leurs territoires. Par leur activité, elles participent à la vie économique. Par leurs engagements, elles soutiennent la vie associative.

En tant qu'entreprise ancrée dans un territoire, Hoffmann Green s'engage auprès des associations sportives locales qui œuvre à la cohésion et au dynamisme de la région. Entièrement engagée pour répondre aux enjeux de l'environnement, Hoffmann Green s'engage également auprès d'associations et d'entreprises qui partagent ses combats. Une implication reconnue dans l'obtention de labels comme Solar Impulse ou FT 2030 qui mettent en lumière la contribution de l'entreprise aux grands enjeux de notre époque.

Sponsoring des clubs sportifs locaux

Hoffmann Green est partenaire de nombreux clubs sportifs amateurs locaux : Basket Club Aizenay, ASPTT Nantes Handball, Tennis Entente Yonnaise (La Roche sur Yon), Sables Etudiants Club (Les Sables d'Olonne), Vendée Fontenay Foot (Fontenay-le Comte), US Bournezeau Saint-Hilaire.

Une implication au côté des acteurs associatifs locaux qui s'inscrit dans l'attachement de l'entreprise à son territoire.

Labellisation Solar Impulse

Initié par l'explorateur Bertrand Piccard, le label Solar Impulse Efficient Solution vise à accréditer les produits et solutions responsables, afin de promouvoir leur utilisation pour atteindre rapidement les objectifs environnementaux notamment énergétiques et de neutralité carbone. A la suite d'un processus d'évaluation rigoureux faisant intervenir des experts indépendants, Hoffmann Green a obtenu cette labellisation qui garantit la qualité et la rentabilité économique de son ciment H-UKR.

Lauréat French Tech 2030

Hoffmann Green Cement Technologies a été sélectionné pour le programme French Tech 2030, un nouveau programme d'accompagnement ambitieux opéré par La Mission French Tech aux côtés du Secrétariat général pour l'investissement (SGPI) et de Bpifrance. Un an après avoir intégré la promotion 2022 du programme French Tech Green20 qui lui a permis de bénéficier d'un accompagnement spécifique sur les enjeux greentech, Hoffmann Green fait partie des 125 sociétés lauréates sélectionnées pour intégrer un nouveau programme gouvernemental qui vise à défendre la souveraineté française et développer les leaders mondiaux de demain.

PERSPECTIVES PARTENAIRE RESPONSABLE :

Renforcement de la stratégie RSE

En 2025, Hoffmann Green entame une réflexion stratégique sur l'optimisation de sa stratégie RSE. Accompagné par un cabinet spécialisé, cette démarche vise à questionner les éléments reportés depuis 2020, à faire évoluer la stratégie au prisme du développement de l'entreprise et à développer une approche alignée avec les nouveaux standards.

Partenariat apiculteur local

En 2025, des ruches seront installées sur le site de Bournezeau en partenariat avec un apiculteur local. Cette démarche vise à agir pour la protection de la biodiversité et permettra également de sensibiliser les collaborateurs et les visiteurs du site aux enjeux de biodiversité et du rôle des abeilles en particulier.

ANNEXE : PERIMETRE & METHODOLOGIE

Le reporting porte sur la période correspondant à l'exercice comptable 2024, du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024, sauf pour les données du bilan carbone® qui couvrent la période 2019 à 2023.

Le périmètre concerne les sites vendéens de Bournezeau, de Chaillé ainsi que celui d'Hoffmann Microtech à de Mareuil En Perigord (24340) soit l'ensemble des activités.

- Enjeu empreinte carbone / ciments

Indicateur : tonnes équivalent CO2 évitées du fait de l'utilisation des ciments Hoffmann Green :

8 486,02 tonnes eq CO2

En remplaçant un ciment classique, selon le mix actuel de la consommation de ciment, par un ciment décarboné sans clinker pour la production 2024 Hoffmann Green Cement Technologies en tenant en compte les trois technologies Hoffmann au prorata de leur répartition en termes de chiffre d'affaires.

Technologies	Pourcentage du CA	Quantité (en tonne)	Empreinte carbone
H-UKR	91,9%	15 681	0,252 Teq CO_2 / tonne
H-IONA	1,8%	98	0,161 Teq CO_2 / tonne
H-EVA	6,3%	490	0,272 Teq CO_2 / tonne

H-UKR	Proportion dans la consommation globale en % (Source INSEE)	Émission T eq. CO_2/tonne moyenne	Gain par tonne avec les ciments H-UKR (0,252 Teq CO_2/ tonne)	Gain 2024 (en tonnes) sur la base des 15 681 tonnes de ciment H-UKR produites calcul : proportion x quantité produite x gain eq. CO_2 / tonne
CEM 1	13,86	0,822	0,57	1238,8
CEM II	69,31	0,650	0,398	4325,6
CEM III ET V	8,91	0,420	0,168	234,7
Autres ciments (ciments Spéciaux, ciments divers, liants géotechnique)	7,92	Non pris en compte dans le calcul		

(source : infociments)

H-IONA	Proportion dans la consommation globale en % (Source INSEE)	Émission T eq. CO_2/tonne moyenne	Gain par tonne avec les ciments H-IONA (0,161 Teq CO_2/ tonne)	Gain 2024 (en tonnes) sur la base des 98 tonnes de ciment H-IONA produites **calcul :** proportion x quantité produite x gain eq. CO_2 / tonne
CEM 1	13,86	0,822	0,661	8,9
CEM II	69,31	0,650	0,489	33,2
CEM III ET V	8,91	0,420	0,259	2,3
Autres ciments (ciments Spéciaux, ciments divers, liants géotechnique)	7,92	Non pris en compte dans le calcul		

(source : infociments)

H-EVA	Proportion dans la consommation globale en % (Source INSEE)	Émission T eq. CO_2/tonne moyenne	Gain par tonne avec les ciments H-EVA (0,272 Teq CO_2/ tonne)	Gain 2024 (en tonnes) sur la base des 490 tonnes de ciment H-EVA produites **calcul :** proportion x quantité produite x gain eq. CO_2 / tonne
CEM 1	13,86	0,822	0,55	37,3
CEM II	69,31	0,650	0,378	128,4
CEM III ET V	8,91	0,420	0,148	6,5
Autres ciments (ciments Spéciaux, ciments divers, liants géotechnique)	7,92	Non pris en compte dans le calcul		

(source : infociments)

- <u>Enjeu empreinte carbone / entreprise</u>

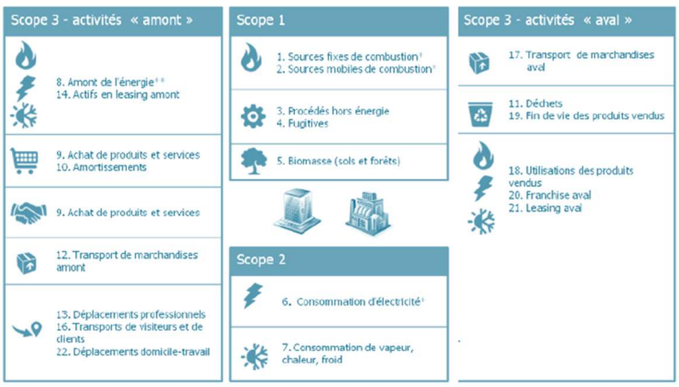
Indicateur : Bilan Carbone®

Emissions de gaz à effet de serre directes et indirectes de l'entreprise, en tonnes équivalent CO2 calculées selon la méthodologie du Bilan Carbone®

Périmètre temporel : 2024

Périmètre géographique : Bournezeau (H1, H2, centrale à béton), Chaillé sous les Ormeaux (Siège social), Mareuil En Perigord (Hoffmann Microtech)

Postes d'émissions :



Les postes d'émissions suivants ne sont pas inclus dans le périmètre de l'évaluation : 5, 14, 16, 18, 19, 20 et 21

- <u>Enjeu préservation des ressources / Energie</u>

Indicateur : Consommation d'énergie par type

Consommation d'électricité et de gaz naturel selon les factures de nos fournisseurs (en MWh)

Indicateur : Efficacité énergétique

Electricité consommée pour une tonne de ciment produit en kwh/t

Calcul : Consommation d'électricité (kwh) / production en t

Indicateur : part d'énergie renouvelable

Part d'électricité consommée d'origine renouvelable en %

Calcul : Production d'énergie renouvelable / Consommation d'électricité

- <u>Enjeu préservation des ressources / Calcaire</u>

Indicateur : Extraction de calcaire évitée : 9 760 tonnes

Quantité de calcaire économisée du fait du remplacement de ciment classique par du ciment décarboné sans clinker pour la quantité de ciment produite par Hoffmann Green en 2024.

Selon le mix actuel de consommation de ciment en France, calcul d'une moyenne pondérée du calcaire qui aurait été utilisé pour produire la même quantité de ciment que la production Hoffmann Green 2024. Cette quantité correspond à l'extraction de calcaire évitée du fait du remplacement des ciments classiques par des ciments Hoffmann Green.

Il faut 1,3 tonne de calcaire pour produire une tonne de clinker.

Calcul : proportion x quantités produite x pourcentage de clinker x tonne de calcaire / tonne de clinker

	Mix de la consommation globale de ciment en % (Source INSEE)	Pourcentage de clinker[20]	Extraction de calcaire évitée 2024 (sur la base de 16 269 tonnes de ciment produites)
CEM 1	13,86	95	2784,7
CEM II	69,31	65	9528,4
CEM III ET V	8,91	CEM III/A, B ou C : 20 à 64 % CEM III/ C : 5 à 19% CEM V/A ou B : 20 à 64 % (moyenne basse utilisée : 20%)	376,88
Autres ciments (ciments Spéciaux, ciments divers, liants géotechnique)	7,92	Non pris en compte dans le calcul	

- Enjeu emploi mixte et qualitatif

Indicateur : évolution des effectifs de l'entreprise

- Effectifs au 31/12 : nombre de salariés au 31/12/2024
- Recrutement : évolution nette de l'effectif sur la période 2024
  Calcul : nombre de salariés au 31/12/2024 - nombre de salariés au 31/12/2023
- *Turn over : Turnover = [(Nombre de départs en 2024 + Nombre d'arrivées en 2024)/2]/Effectif au 31/12/2023*
- Nb apprentis/alternants : nombre d'apprentis ou alternants en contrat dans l'entreprise en au 31/12/2024
- Part de CDI dans les effectifs : Effectifs salariés au 31/12/2021 ayant un CDI / Effectifs totaux au 31/12/2024
- Part de personnel intérimaire : sans objet à ce jour

Indicateur : Mixité
Part des effectifs féminins parmi les salariés de l'entreprise

Calcul : effectifs féminins au 31/12/2023 / effectifs totaux au 31/12/2024

- Enjeu Santé-sécurité au travail

Indicateur : accidentologie

- Taux de fréquence des accidents du travail : (nb des accidents en premier règlement/heures travaillées) x 1 000 000
- Taux de gravité des accidents du travail : (nb des journées perdues par incapacité temporaire/heures travaillées) x 1 000

1. DOCUMENTS DISPONIBLES

Des exemplaires du Rapport Financier Annuel sont disponibles sans frais au siège social de la Société.

Le Rapport Financier Annuel peut également être consulté sur le site Internet de la Société (www.ciments-hoffmann.fr).

Les statuts, procès-verbaux des assemblées générales et autres documents sociaux de la Société, ainsi que les informations financières historiques et toute évaluation ou déclaration établie par un expert à la demande de la Société devant être mis à la disposition des actionnaires, conformément à la législation applicable, peuvent être consultés, sans frais, au siège social de la Société.

L'information réglementée au sens des dispositions du Règlement général de l'AMF sera également disponible sur le site Internet de la Société (www.ciments-hoffmann.fr).

2. GLOSSAIRE

ADEME	Agence de l'Environnement de la Maîtrise de l'Energie.
AOT	Autorisation d'Occupation Temporaire du domaine public.
CNRS	Centre National de la Recherche Scientifique.
CSTB	Centre Scientifique et Technique du Bâtiment.
Décarbonatation	Réaction de libération du CO_2 contenu dans les matières premières calcaires sous l'action de la chaleur.
Economie circulaire	Pour l'ADEME ; l'économie circulaire est « un système économique d'échange et de production qui vise à augmenter l'efficacité de l'utilisation des ressources et à diminuer notre impact sur l'environnement. Il s'agit de découpler la consommation des ressources de la croissance du produit intérieur brut (PIB) tout en assurant la réduction des impacts environnementaux et l'augmentation du bien-être ».
ETPM	Evaluation Technique de Produits et Matériaux, délivrée par le CSTB.
FCPI	Fonds Commun de Placement dans l'Innovation.
FDES	Fiche de Déclaration Environnementale et Sanitaire.
ICPE	Installations Classées pour la Protection de l'Environnement.
INPI	Institut National de la Propriété Industrielle.
MPa	Mégapascal. Unité de pression ou de contrainte valant un million de pascals.
PIA	Programme d'Investissements d'Avenir. C'est un programme d'investissement de l'Etat français initié en 2010, pour investir dans l'enseignement supérieur et la formation professionnelle, dans la recherche, dans l'industrie et les PME, dans le développement durable et dans tous les secteurs d'avenir comme le numérique, les biotechnologies ou le nucléaire.
SEQE-UE	Système d'échange de quotas d'émissions de l'Union Européenne.
SFIC	Syndicat Français de l'Industrie Cimentière.
UE	Union Européenne.

HOFFMANN
GREEN CEMENT
Catalyseur
de la Transition
Carbone

Siège Administratif
6 rue de La Bretaudière
Chaillé Sous Les Ormeaux
85310 Rives de l'Yon

Site industriel
Vendéopôle - Vendée Centre
57 rue Henri Adolphe Archereau
85480 Bournezeau

Tél. 02 51 460 600
contact@ciments-hoffmann.fr
www.ciments-hoffmann.fr

Hoffmann Green Cement Technologies
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 14.686.600 euros
Siège social : La Bretaudière, Chaillé-sous-les-Ormeaux, 85310