



HOFFMANN  
GREEN CEMENT  
TECHNOLOGIES

# Présentation Résultats annuels 2021



# 1/ HOFFMANN GREEN EN BREF



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# HOFFMANN GREEN, 6ÈME CIMENTIER FRANÇAIS, AU CŒUR DE L'URGENCE ENVIRONNEMENTALE

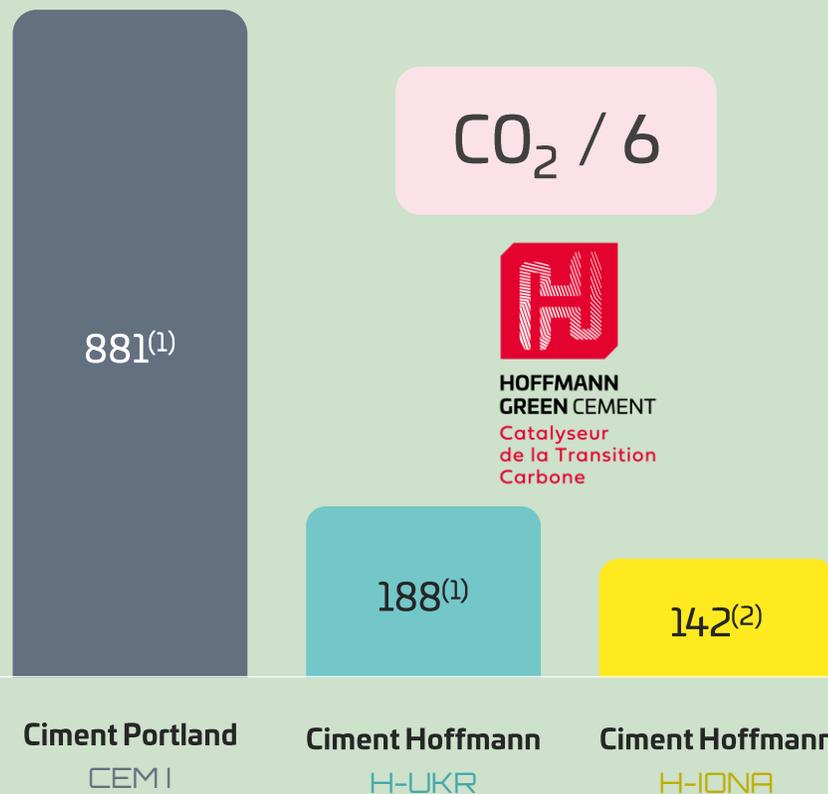
## Notre raison d'être

Concevoir et produire des ciments décarbonés pour agir sur l'environnement autrement et dès maintenant afin de construire les villes durables de demain en favorisant l'économie circulaire et l'utilisation des ressources locales.

Une solution novatrice dans un secteur du ciment qui n'a pas évolué depuis 200 ans

## Hoffmann Green : des nouveaux ciments décarbonés 0% Clinker

Comparatif d'émissions de CO<sub>2</sub> (en kg/tonnes)



Pas de modification du process de fabrication du béton

Gains de productivité importants pour les clients

Performances techniques supérieures au ciment Portland

# HOFFMANN GREEN : UN PROCESSUS DE FABRICATION À FROID, PROPRE ET RÉVOLUTIONNAIRE

## Processus de fabrication des ciments Portland

- Extraction des matières premières des carrières
- Concassage, séchage et broyage puis pré-chauffage des matières premières
- Cuisson en four rotatif (1 450°C) pendant 18h
- Stockage du clinker obtenu par cuisson
- Mélange et adjuvantation, broyage
- Conditionnement puis expéditions



## Processus de fabrication des ciments Hoffmann

- Livraison des co-produits (laitier, argile, gypse)
- Ajout d'activateurs et suractivateurs selon un dosage très précis
- Mélange et adjuvantation
- Conditionnement puis expéditions



### Activation à froid

Fabrication sans cuisson, sans clinker,  
sans impact sur les ressources  
naturelles



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

→ Un process de fabrication innovant, respectueux de l'environnement et des principes de l'économie circulaire

# DES TECHNOLOGIES INNOVANTES AUX PERFORMANCES ÉLEVÉES ADRESSANT TOUS LES MARCHÉS DU SECTEUR DE LA CONSTRUCTION

TECHNOLOGIE

**H-EVA**

**Technologie ettringitique**  
par voie alcaline

**H-UKR**

Technologie à base  
de **laitier alcali-activé**

**H-P2A**

Technologie  
**géopolymère**

**H-IONA**

**Ciment  
sursulfaté**

CO-PRODUITS

Technologie à base  
d'argile activée

Technologie à base  
de laitier de haut-fourneau,  
issu de l'industrie métallurgique

Technologie à base  
de gypse / désulfogypse

Technologie à base  
de laitier de haut fourneau  
et sulfate de calcium

MARCHÉS



Béton de  
chantier



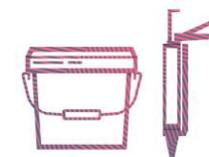
Mortiers



Béton de  
chantier



Préfabrication



Colles



Sacs de  
ciments



Béton prêt à  
l'emploi



Routes



Enduits



Béton prêt à l'emploi

→ Une gamme de ciments décarbonés complémentaire pour adresser les trois marchés du ciment



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# CHIFFRES CLÉS ET PARTENAIRES DU GROUPE

4

Technologies



1<sup>er</sup>

Ciment décarboné au monde

>100 M€

Levés depuis l'IPO

>200 000 tonnes

Carnet de commandes<sup>(1)</sup> au 31 décembre 2021



## Des partenaires commerciaux de premier plan



HOFFMANN GREEN CEMENT

Note : (1) 200 000 tonnes de ciment réparties jusqu'en 2026

# IMPLANTATIONS ACTUELLES ET FUTURES DU GROUPE



H1

Capacité de production  
50 000 t/an



H2 (S2 2022)

Capacité de production  
250 000 t/an



Les silos du Port de la Rochelle



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# UNE HISTOIRE INDUSTRIELLE EN MARCHÉ ACCÉLÉRÉE

2014 - 2015

Rencontre entre David Hoffmann et Julien Blanchard

Dépôt de demande de **brevet pour la technologie H-P2A**



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

2016 > 2017 > 2018

1 M€ > 2 M€ > 8 M€

Construction du laboratoire de recherche privé  
Visite du site par Emmanuel Macron, Ministre de l'Economie

Obtention du label **PIA<sup>(1)</sup>1**

Début des travaux du site de production n°1

Label Européen H2020 

Dépôt de demande de **brevet pour la technologie H-EVA**

Signature de **contrats de partenariats industriels majeurs**

Obtention du label **PIA 3**



Inauguration du site de production n°1 de Bournezeau (85)



2019

75 M€

Succès de l'introduction en bourse avec un total de 75 M€ levés

Atteinte de l'objectif de 1 000 tonnes de production vendues

Finalisation de l'extension de la zone de stockage et d'expédition de H1

Signature d'un contrat avec **Bouygues Construction**

Livraison du premier escalier bas carbone à Gaîté Montparnasse



2020

Lancement de la construction du site H2

Renforcement du carnet de commandes grâce à des **contrats signés avec des acteurs français et internationaux**: KPI, GCC, Cemex, LG Béton, Eiffage

Obtention des **FDES** pour les planchers et les voiles en béton fabriqués à partir de H-UKR

Recrutement de **nouveaux collaborateurs** dans les domaines techniques, développement et production

2021

22,5 M€

Succès de l'augmentation de capital avec un total de 22,5 M€ levés pour accélérer le développement en France et le lancement à l'international

Signature de **nouveaux contrats de partenariat** avec des acteurs clés du secteur de la construction

**Consolidation des barrières à l'entrée** pour conserver l'avance technologique

Lancement de **H-IONA**, le ciment le plus décarboné du marché européen

Commercialisation de **10 000 tonnes de ciments**

2022

Délivrance du **Brevet HP2A en Chine**

**H-UKR** devient le **1<sup>er</sup> ciment au monde** à être **validé sous ATEX de cas A** par le **CSTB**

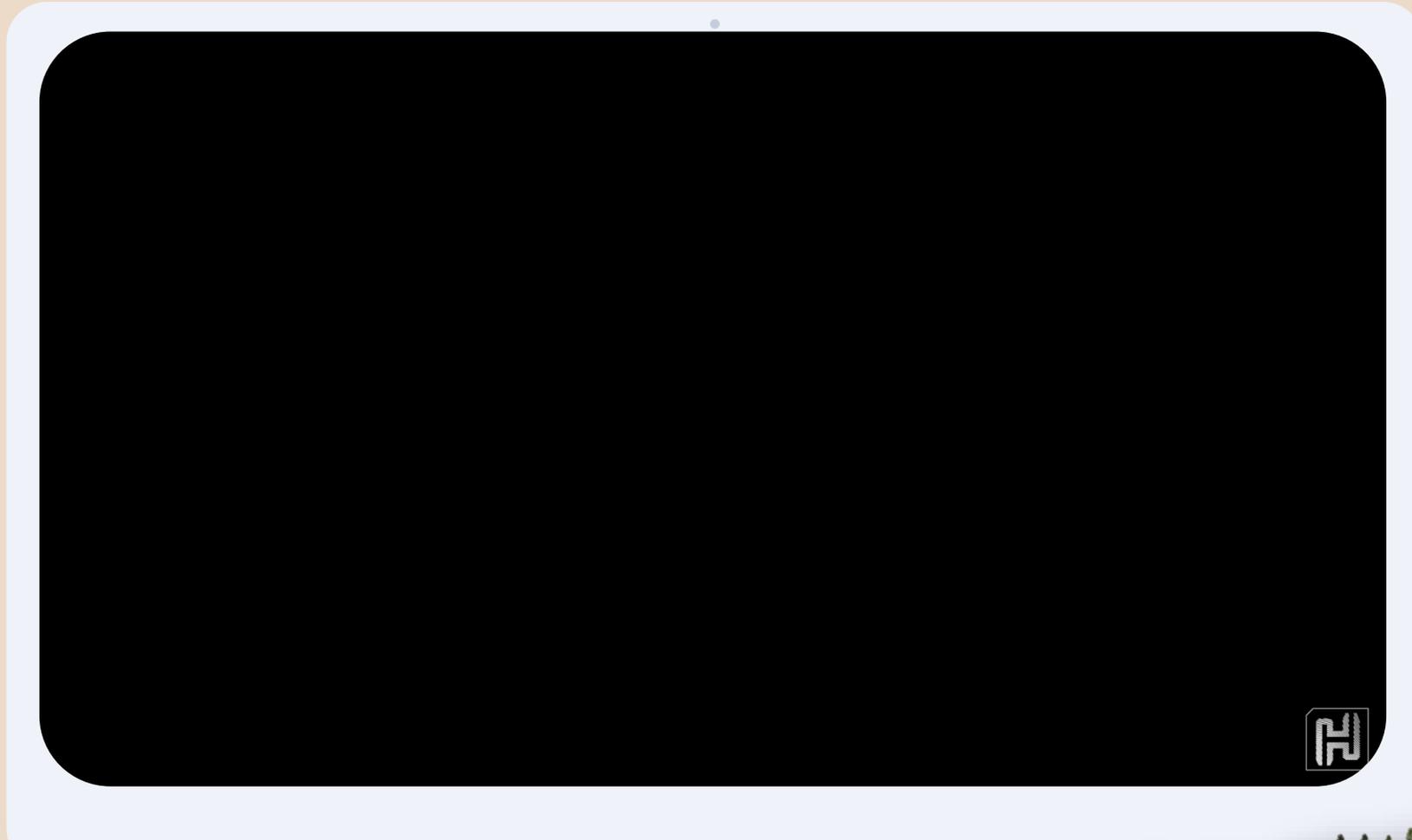
Signature d'un **contrat de fourniture de ciment de 3 ans** avec le constructeur **DEMATHIEU BARD**

Lancement de la construction d'une **centrale à béton 4.0** éco-responsable pour **développer en interne des formulations bétons à base de ciments 0% clinker Hoffmann Green**



## 2/ FAITS MARQUANTS 2021 ET POST-CLÔTURE

# POINT D'ÉTAPE SUR LES TRAVAUX DE RÉALISATION DE H2



HOFFMANN  
GREEN CEMENT



## SILOS DE STOCKAGE SUR LE PORT DE LA ROCHELLE

- Importer des matières premières et exporter des produits finis par voie maritime, façade Atlantique
- Signature d'une convention d'occupation du domaine public pour 25 ans avec le port de La Rochelle
- Investissement estimé à 10 M€



Une stratégie logistique optimisée par l'utilisation du transport maritime



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# ENRICHISSEMENT DE LA GAMME : H-IONA, LE CIMENT LE PLUS DÉCARBONÉ DU MARCHÉ EUROPÉEN

Empreinte carbone la plus faible du marché :

émissions de CO<sub>2</sub> divisées par 6, soit 142 kg/tonne

1<sup>er</sup> ciment décarboné à obtenir le marquage CE

Respect des exigences mécaniques, physiques, chimiques et de durabilité de la norme NF EN 15743 (équivalent 32,5 MPA)

Accessible pour la 1<sup>ère</sup> fois au grand public

avec des sacs de 25 kg

Applications dans de nombreux domaines de la construction :

- Béton armé ou non armé
- Bâtiments
- Génie Civil
- Béton agricole
- Stations d'épuration
- Préfabrication légère



Ligne d'ensachage de sacs H-IONA

Premières livraisons – octobre 2021

**RAVATE**  
RÉVER & RÉALISER

La Réunion, Mayotte  
et Île Maurice

 **ecobati**

Benelux



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# R&D : DÉVELOPPEMENT PRODUITS, EXTENSION DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET OPTIMISATION DES DÉLAIS DE CERTIFICATIONS



## Poursuite des travaux de R&D :

- Caractérisation de **nouveaux co-produits** afin de diversifier le sourcing
- Nouvelle formulation : **H-UKR** « spécial temps froid »
- Lancement de la **construction d'une centrale à béton 4.0**



## Extension de la propriété intellectuelle avec 11 brevets et 69 marques dont :

- **Brevet pour H-P2A** en Europe, aux États-Unis et en Chine
- **Brevet pour H-EVA** aux États-Unis et Chine



## 1<sup>er</sup> ciment sans clinker au monde à être validé sous ATEX de cas A par le CSTB et signature d'un partenariat :

- Le ciment H-UKR a été validé par le CSTB pour des **applications de structure sur tous types d'ouvrages**
- **Accord de partenariat stratégique** pour bénéficier de **délais optimisés** dans le traitement des dossiers



HOFFMANN  
GREEN CEMENT



# POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL ET RENFORCEMENT DU CARNET DE COMMANDES

**Carnet de commandes**

+ 29% VS. Décembre 2020

> 200 000  
tonnes

155 000  
tonnes

31/12/2020

31/12/2021



Alegina



EcoBati



Ravate



Ouest Réalisations



Edycem



Maulini



Carrières Nivet



Podeliha



HOFFMANN  
GREEN CEMENT



# MONTÉE EN PUISSANCE DES VOLUMES DE PRODUCTION

## Chantiers en cours et à venir

Dugny (93)



La Croix-Blanche (85)



Onex (Suisse)



Saint-Leu-La-Forêt (95)



Saint-Philbert-de-Grand-Lieu (44)



Aizenay (85)



Paris (75)



La Rochelle (17)



Loiret (45)



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# MONTÉE EN PUISSANCE DES VOLUMES DE PRODUCTION

## Chantiers en cours et à venir

Nantes (44)



Genève (Suisse)



Angers (49)



Bournezeau (85)



Laval (53)



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# UNE DÉMARCHE RSE VOLONTARISTE ET RECONNUE

## Actions en matière de politique RSE

### Contribution majeure :

à deux objectifs de développement durable



### Bilan carbone<sup>®</sup> scope 3 : 1,7 kT eq CO2

Initier une démarche d'évaluation à la neutralité carbone 2050



2,4 kT eq CO2  
(2019)

1,7 kT eq CO2  
(2020)



vs. 9B+

pour la moyenne des entreprises cimentières

ACT | ASSESSING LOW CARBON TRANSITION<sup>®</sup>

## Notations extra-financières valorisant la stratégie globale



Gaïa index 2020 :  
**131e/230**

Catégorie de CA < 150 M€ :  
**23e/78**



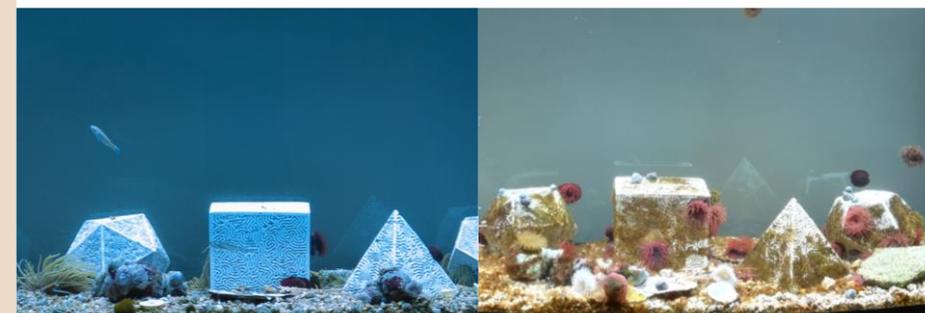
Producteurs de matériaux de construction : **3e/115**

20.8  
Medium Risk

| NEGL | LOW   | MED   | HIGH  | SEVERE |
|------|-------|-------|-------|--------|
| 0-10 | 10-20 | 20-30 | 30-40 | 40+    |

## Accord de partenariat avec Corailartefact

Production d'éléments en béton décarbonés sans clinker pour reconstituer les récifs coralliens



Structure en béton Hoffmann – Juin 2019 et Octobre 2021  
**Aquarium Dourven**



HOFFMANN  
GREEN CEMENT



# 3/ RÉSULTATS ANNUELS 2021 ET PERSPECTIVES

# COMPTE DE RÉSULTAT 2021

→ Une année 2021 marquée par la multiplication des volumes de ciments vendus par plus de 5, la poursuite de l'exécution du plan industriel et le renforcement des équipes

| En K€   | 2021           | 2020          | Variation     |
|---|----------------|---------------|---------------|
| <b>1</b> <b>Chiffre d'affaires</b>                  | <b>2 380</b>   | <b>504</b>    | <b>1 876</b>  |
| Autres produits de l'activité                       | 86             | 9             | 77            |
| Achats consommés                                    | -2 150         | -544          | -1 966        |
| <b>2</b> Autres achats et charges externes          | <b>-3 607</b>  | <b>-3 239</b> | <b>-368</b>   |
| <b>3</b> Charges de personnel                       | <b>- 2 154</b> | <b>-1 215</b> | <b>-939</b>   |
| Impôts et taxes                                     | -67            | -94           | +27           |
| Variation des stocks                                | 1              | -2            | +3            |
| Autres produits et charges d'exploitation           | 283            | 449           | -166          |
| <b>EBITDA</b>                                       | <b>-5 228</b>  | <b>-4 131</b> | <b>-1 097</b> |
| <b>4</b> Dotations aux amortissements et provisions | <b>-2 132</b>  | <b>-1 751</b> | <b>-381</b>   |
| <b>Résultat Opérationnel Courant (EBIT)</b>         | <b>-7 360</b>  | <b>-5 882</b> | <b>-1 478</b> |
| Autres produits et charges opérationnels            | 4              | -88           | -92           |
| Résultat Opérationnel                               | -7 356         | -5 970        | -1 386        |
| <b>5</b> Résultat Financier                         | <b>131</b>     | <b>-2 128</b> | <b>2 259</b>  |
| Impôts  | 1 663          | 1 978         | -315          |
| <b>Résultat net consolidé</b>                       | <b>-5 562</b>  | <b>-6 120</b> | <b>558</b>    |

**1** Multiplication du chiffre d'affaires par près de 5 grâce à la forte augmentation des volumes de ciments vendus : 10 124 tonnes en 2021 (vs 1 775 tonnes en 2020).

**2** Charges stables et liées, comme en 2020, **aux dépenses opérationnelles et au développement de produits** avec les partenaires sur la période.

Augmentation des charges de personnel du fait du **renforcement des équipes commerciales, R&D et techniques** en faveur du développement futur (33 collaborateurs en 2021 vs 21 en 2020)

**4** Augmentation des dotations aux amortissements liés à la mise en service d'installations et d'équipements

**5** **Redressement notable du Résultat Financier.** Pour mémoire, le Résultat Financier à fin décembre 2020 a été marqué par des pertes et des dépréciations d'OPCVM liées aux effets de la COVID-19 sur les marchés financiers.



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# BILAN 2021

## → Une situation financière solide renforcée par l'augmentation de capital

| En K€  | 31.12.21       | 31.12.20      |
|--|----------------|---------------|
| Immobilisations incorporelles                    | 5 275          | 3 579         |
| Immobilisations corporelles                      | 26 434         | 16 026        |
| <b>2</b> Autres actifs financiers                | 11 684         | 10 073        |
| Autres actifs non courants                       | 45             | 223           |
| Actifs d'impôts non courants                     | 7 257          | 5 435         |
| <b>Total actif non courant</b>                   | <b>50 696</b>  | <b>35 336</b> |
| Stocks et en-cours                               | 2 756          | 46            |
| Créances clients et comptes rattachés            | 2 244          | 445           |
| Autres actifs courants                           | 3 443          | 2 970         |
| Actifs d'impôts courants                         | 13             | 4             |
| <b>2</b> Trésorerie et équivalents de trésorerie | 56 704         | 46 268        |
| <b>Total actif courant</b>                       | <b>65 160</b>  | <b>49 733</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                               | <b>115 856</b> | <b>85 069</b> |

| En K€                                    | 31.12.21       | 31.12.20      |
|--|----------------|---------------|
| Capitaux propres – Part du Groupe        | 81 399         | 64 655        |
| Capitaux propres – Part des minoritaires |                |               |
| <b>1</b> <b>Total capitaux propres</b>   | <b>81 399</b>  | <b>64 655</b> |
| Emprunts et dettes financières           | 21 196         | 13 637        |
| Provisions pour engagements de retraite  | 32             | 37            |
| Autres passifs non courants              | 2 680          | 1 833         |
| Passifs d'impôts non courants            |                | 62            |
| <b>Total passif non courant</b>          | <b>23 908</b>  | <b>15 553</b> |
| <b>3</b> Emprunts et dettes financières  | 3 701          | 2 175         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 5 808          | 2 142         |
| Autres passifs courants                  | 1 042          | 537           |
| Passifs d'impôts courant                 |                | 7             |
| <b>Total passif courant</b>              | <b>10 550</b>  | <b>4 861</b>  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                      | <b>115 856</b> | <b>85 069</b> |

**1** Un bilan financier solide avec des capitaux propres de 81,4 M€

**2** Une trésorerie disponible de 56,7 M€ et de 68,5 M€ y compris les placements

**3** Une dette maîtrisée composée principalement de crédits-baux, d'emprunts bancaires et d'aides (Bpifrance, ADEME, etc.) + une ligne de crédit disponible non utilisée de 10,0 M€.



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE 2021

→ Une génération de cash soutenue par l'augmentation de capital

| En K€  | 2021           | 2020          |
|--|----------------|---------------|
| CAF y compris impôts versés                          | -4 870         | -3 837        |
| Variation de BFR                                     | -1 777         | 937           |
| <b>1 Flux de trésorerie de l'activité</b>            | <b>-6 647</b>  | <b>-2 877</b> |
| Acquisitions d'immobilisations, Prêts et avances     | -13 390        | 4 187         |
| <b>2 Flux de trésorerie liés aux investissements</b> | <b>-13 390</b> | <b>4 187</b>  |
| Augmentation de capital nette de frais               | 21 541         | 0             |
| Actions propres                                      | -11            | -25           |
| Emprunts   | 9 423          | 6 016         |
| Coût de l'endettement financier net                  | 19             | -1 947        |
| <b>3 Flux de trésorerie liés aux financements</b>    | <b>30 472</b>  | <b>4 045</b>  |
| <b>Variation de trésorerie</b>                       | <b>10 436</b>  | <b>5 354</b>  |
| <b>Trésorerie d'ouverture</b>                        | <b>46 268</b>  | <b>40 914</b> |
| <b>Trésorerie de clôture</b>                         | <b>56 704</b>  | <b>46 268</b> |

Une variation de trésorerie de 10,4 M€ sur 2021 qui s'explique par :

- 1 Flux d'exploitation intégrant la constitution d'un stock de laitier de hauts fourneaux
- 2 Flux d'investissements liés principalement à la construction de l'unité de production H2
- 3 Augmentation de capital de 22,5 M€ et décaissements d'emprunts bancaires pour 8,9 M€.



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# LES ENJEUX DE 2022

## Déploiement industriel

- Réception de H2 au S2 2022
- Début de la construction des silos à La Rochelle
- Signature du terrain pour H3 au Nord de Paris



## Développement commercial

- France : signatures de contrats avec de nouveaux partenaires
- International : signatures de premiers contrats
- Objectif : 20 000 et 30 000 tonnes de ciments vendus



## R&D et innovation

- Centrale à béton 4.0 éco-responsable pour développer des formulations bétons à base de ciments 0% clinker Hoffmann Green
- Développement d'une 5<sup>ème</sup> technologie



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# LES AMBITIONS D'HOFFMANN GREEN À HORIZON 2030



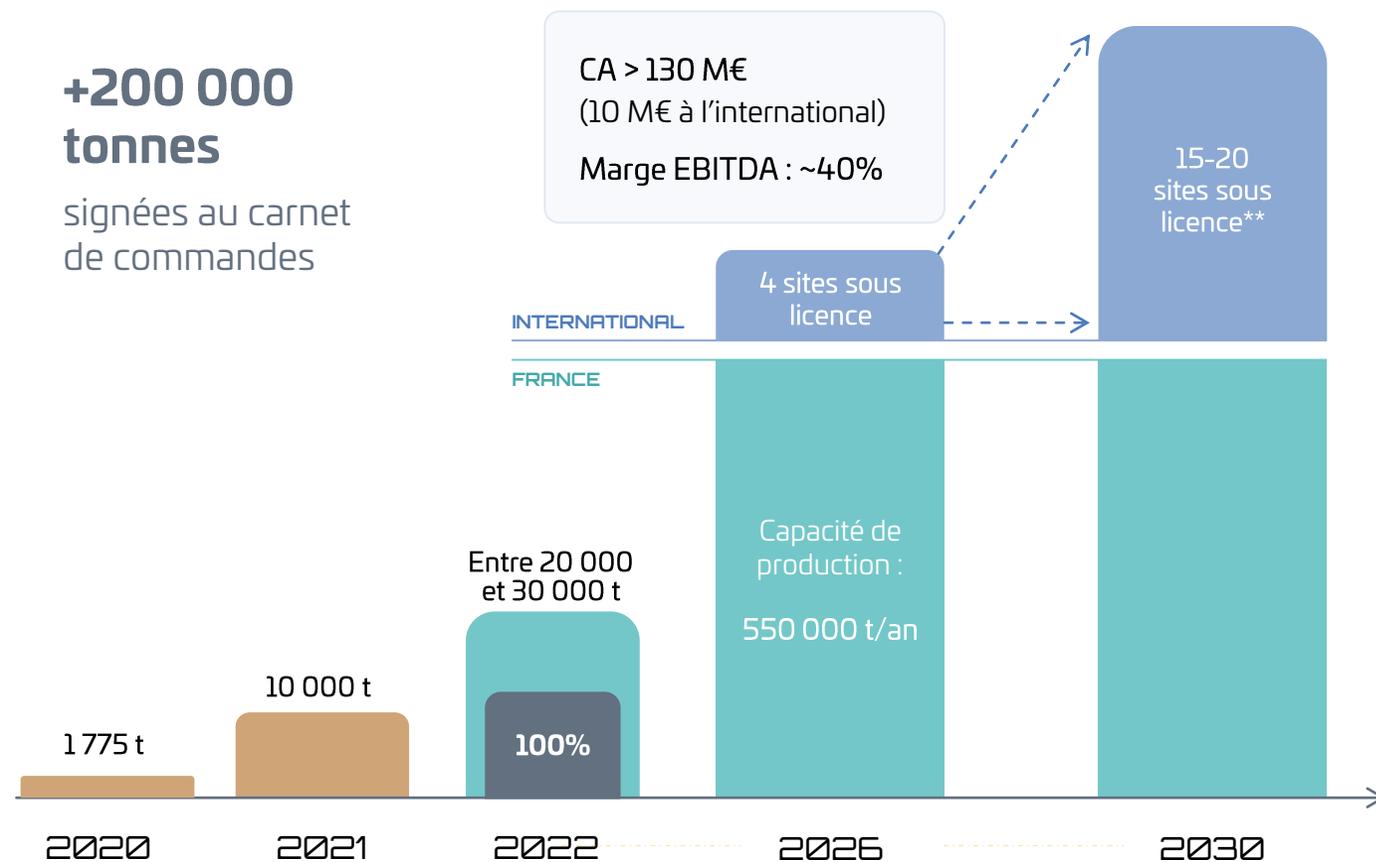
## Objectifs 2026

- 3% de parts de marché en France
- Capacité 550 000 tonnes de ciment produit par an dès 2026
- 3 sites de production en France
- EBITDA positif à partir de 2024\*
- ROC positif à partir de 2025
- 4 sites à l'international sous licence

**+200 000 tonnes**

signées au carnet de commandes

CA > 130 M€  
(10 M€ à l'international)  
Marge EBITDA : ~40%



% de contrats signés du carnet de commandes / production envisagée



Production envisagée à l'international



Production envisagée en France (tonnes)



Production réalisée (tonnes)



HOFFMANN  
GREEN CEMENT



4/ ANNEXES

# CARNET DE L'ACTIONNAIRE

## Cotation

**Place de cotation :** Euronext Growth Paris

**Libellé :** Hoffmann Green Cement

**Code ISIN :** FR0013451044

**Mnémonique :** ALHGR

Eligible PEA-PME / ETI | indice Enternext® PEA-PME 150

Indice Enternext® PEA-PME 150

## Contacts

### Jérôme Caron

Directeur Administratif  
et Financier

finances@ciments-hoffmann.fr

02 51 46 06 00

### NewCap

Communication  
financière

ciments-hoffmann@newcap.eu

01 44 71 94 94

## Cotation

**Nombre d'actions au 2 mars 2022 :** 14 634 736

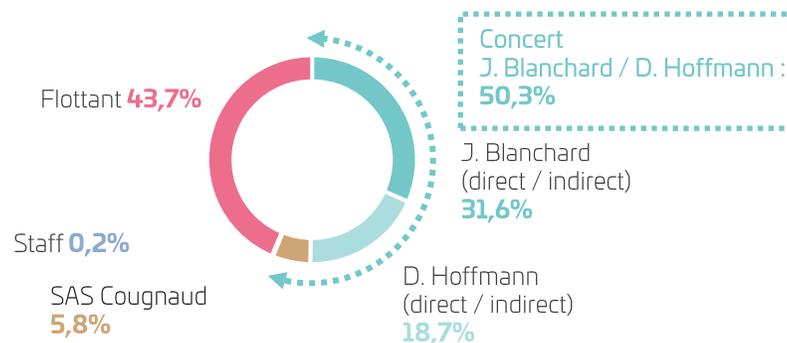
**Capitalisation boursière au 2 mars 2022 :** 284 M€

**Cours au 2 mars 2022 :** 19,4 euros

**Cours le + haut depuis l'IPO :** 38,00 euros

**Cours le + bas depuis l'IPO :** 15,50 euros

## Actionnariat (22 février 2022)



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# COMPOSITION DU CONSEIL DE SURVEILLANCE DE HOFFMANN GREEN



**Eric Cougnaud**

Président du Conseil  
de surveillance

Président du Groupe Cougnaud



**Gil Briand**

Membre du  
Conseil de surveillance

Président du Groupe Briand



**Thierry Didelon**

Membre du  
Conseil de surveillance

Président de Didelon  
Machines Outils



**Isabelle Mommessin**

Membre du  
Conseil de surveillance

Ex-directrice commerciale  
dans le domaine de la construction



**Philippe Duval**

Membre indépendant  
du Conseil de surveillance

Directeur du Développement du  
Family Business chez ODDO BHF



**Alessandra Gaudio**

Membre indépendante  
du Conseil de surveillance

Directrice des solutions  
patrimoniales de Generali France



**Hervé Montjotin**

Membre indépendant  
du Conseil de surveillance

Directeur Général de  
Socotec France



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**

# UN MANAGEMENT ACTIONNAIRE EXPÉRIMENTÉ ET VISIONNAIRE



## Julien Blanchard

Président du Directoire

Co-fondateur d'Hoffmann Green Cement Technologies  
Spécialiste des produits innovants à base d'argile  
Entrepreneur dans les matériaux de construction  
(argile, terre cuite, enduits, ciment)



## David Hoffmann

Directeur Général et Scientifique,  
membre du Directoire

Co-fondateur d'Hoffmann Green Cement Technologies  
Ingénieur Chimiste – Recherches et Procédés  
chez Séché Environnement  
Spécialiste des liants minéraux, avec plus de 25 ans  
d'expérience dans le domaine des procédés chimiques



## Jérôme Caron

Directeur Administratif  
et Financier

15 ans d'expérience en tant que DAF sur des  
périmètres France et Internationaux au sein  
des groupes Suez et Engie

Fortes compétences en matière de M&A,  
de financement et de contrôle de gestion

Développement de projets dans des contextes  
de forte croissance



## Patrick Nieuport

Directeur  
d'Exploitation

15 ans d'expérience en tant que Responsable  
d'Exploitation multi-sites au sein du Groupe  
Durand TP

Grande expérience dans le management  
de sites industriels

Forte appétence pour la conception  
et l'optimisation de process



## David Guglielmetti

Directeur du Développement

22 ans d'expérience chez Heidelberg  
Cement en tant que Directeur Marketing  
et Innovation pour l'ensemble des métiers  
du groupe

Développement de nombreux projets  
d'innovation

Excellente connaissance du marché du ciment  
et du béton en France, permettant d'identifier  
des partenariats stratégiques structurants



HOFFMANN  
GREEN CEMENT



Une équipe complémentaire portant des solutions éco-responsables  
et révolutionnaires sur le marché de la construction

# HOFFMANN GREEN : LE SEUL PURE-PLAYER DU CIMENT DÉCARBONÉ

1

## Un pionnier du ciment décarboné

Un ciment décarboné pour un changement de paradigme dans la construction

4

## Un management expérimenté

Une équipe complémentaire portant une solution éco-responsable et révolutionnaire sur le marché de la construction

2

## Une stratégie de croissance ambitieuse

Un plan de développement ambitieux reposant sur trois axes stratégiques

5

## Le soutien de partenaires de 1<sup>er</sup> rang et d'actionnaires prestigieux

Pour des projets d'envergure résolument décarbonés

3

## Des technologies de rupture

Trois technologies innovantes et disruptives au service de l'environnement et du secteur de la construction

6

## Un momentum de marché idéal

Une thématique d'investissement au cœur de la transition énergétique



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

# CYCLE COMMERCIAL DE HOFFMANN GREEN CEMENT : DE LA SIGNATURE D'UN CONTRAT À LA LIVRAISON DU CIMENT DÉCARBONÉ

Etapes clés  
d'un projet  
Hoffmann

  
**Signature du contrat**  
Carnet de commandes

Entre la signature  
d'un contrat et la  
livraison du ciment  
(12 À 36 MOIS)

  
**Livraison du ciment**  
Génération de chiffre d'affaires

Etapes clés  
d'un projet de  
construction

Phase des autorisations (12 à 24 mois)

Phase de construction (12 à 24 mois)

**1**  
Signature  
du projet  
de construction

**2**  
Obtention des  
autorisations  
administratives

**3**  
Validation  
de la pré-  
commercialisation

**1**  
Lancement de la  
construction

**2**  
Phase de génie  
civil & gros œuvre

**3**  
Phase de second  
œuvre et  
d'aménagement

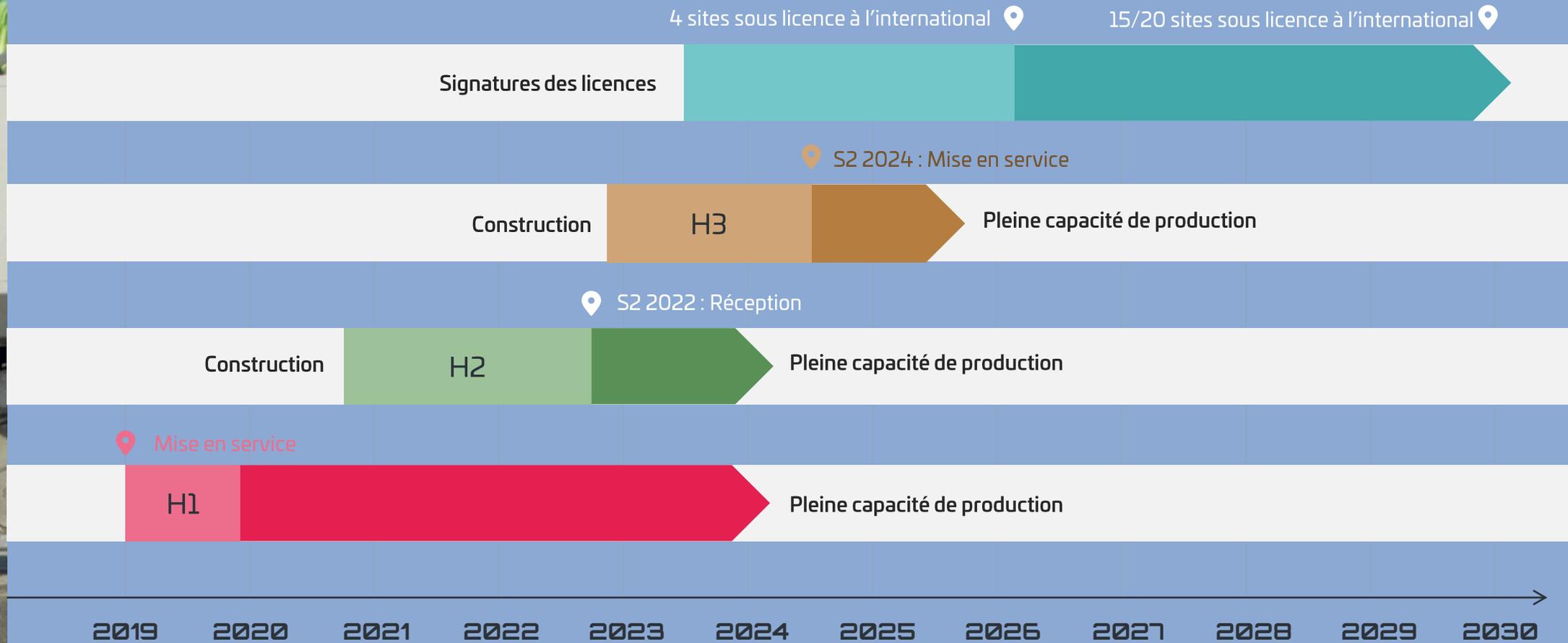


HOFFMANN  
GREEN CEMENT

→ Livraison des prises de commandes progressive et corrélée au cycle long d'un projet de construction\*

# OBJECTIF 2030 : MONTÉE EN PUISSANCE AUTOUR DE LA MISE EN SERVICE DES 3 SITES EN FRANCE ET D'UNITÉS DE PRODUCTION À L'INTERNATIONAL

## Calendrier de mise en service des sites industriels Hoffmann Green



→ Pleine capacité de production en France sur 3 sites en 2026, associée à un développement international ambitieux



HOFFMANN  
GREEN CEMENT

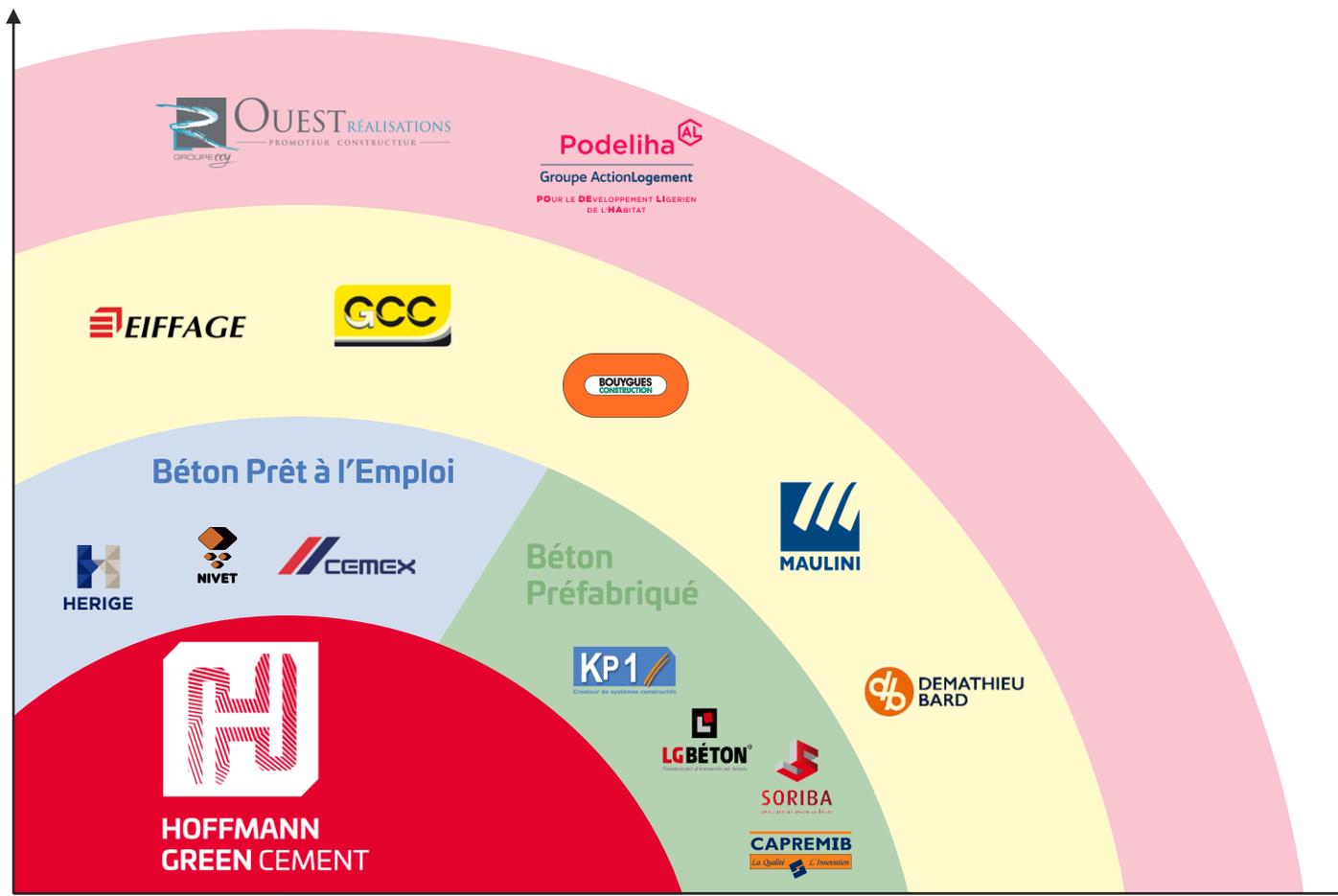
# HOFFMANN GREEN AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME DE LA CONSTRUCTION

**Maîtres d'ouvrage et Promoteurs immobiliers**

**Entreprises générales**

- Constructeurs
- Maçons
- Artisans

**Entreprises de Béton**



**Des contrats commerciaux signés avec l'ensemble des acteurs du secteur de la construction**



**HOFFMANN  
GREEN CEMENT**